

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 20.05.2024 12:50:12  
Уникальный программный ключ:  
ca953a01204891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Институт экологии**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **05.04.06 ЭКОЛОГИЯ И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ЭКОЛОГИЧЕСКАЯ ИНЖЕНЕРИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2024 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление проектами» входит в программу магистратуры «Экологическая инженерия в строительстве» по направлению 05.04.06 «Экология и природопользование» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Департамент рационального природопользования. Дисциплина состоит из 4 разделов и 12 тем и направлена на изучение моделей и схем управления проектами, финансов проекта и оценки их эффективности, а также планирование проектов и управление стоимостью, ресурсами, качеством, командой и рисками при реализации проектов.

Целью освоения дисциплины является получение знаний в области управления проектами, достаточных для самостоятельного последующего освоения данной предметной области в процессе практической деятельности.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление проектами» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ОПК 3э	Способен применять экологические методы исследований для решения научно-исследовательских и прикладных задач профессиональной деятельности	ОПК 3э.1 Умеет выявлять и владеет навыками решения проблемы, задачи научного исследования в области географии городов, экологических проблем городов; ОПК 3э.2 Владеет современными методами оценки геоэкологической информации для решения теоретических и практических задач природопользования; ОПК 3э.3 Владеет навыками прогнозирования метеотропных реакций, оценки климатического потенциала регионов, оценки объективности климатических сценариев изменения климата;
ОПК 4э	Способен применять нормативные правовые акты и нормы профессиональной этики в сфере экологии и природопользования	ОПК 4э.1 Ориентируется в современной системе нормативно-правового обеспечения проведения инженерно-экологических изыскания и оценки воздействий на окружающую среду городских агломераций; ОПК 4э.2 Знает международную практику разработки и гармонизации, а также применения экологических нормативов; ОПК 4э.3 Владеет навыками анализа потребности в проведении природоохранных мероприятий на основе применения экологических нормативов, навыками выбора и применения показателей для экологической экспертизы и форм экологического контроля на основе экологических нормативов;
ОПК 6э	Способен проектировать, представлять, защищать и распространять результаты своей профессиональной деятельности, в том числе научно-исследовательской.	ОПК 6э.1 Способен использовать информационные ресурсы, научную, опытно-экспериментальную и приборную базы по тематике проводимых исследований; ОПК 6э.2 Способен формулировать результаты, полученные в ходе решения исследовательских задач; ОПК 6э.3 Способен выявлять научные (научно-технические) результаты, имеющие практическое значение;
ПК 1	Способен проводить экспертизу проектных решений объектов промышленного и гражданского строительства, в т.ч. и в области рационального природопользования	ПК 1.1 Способен проводить природоохранные мероприятия для поддержания безопасности окружающей среды и рационального природопользования; ПК 1.2 Способен проводить экспертизу результатов инженерных изысканий объектов промышленного и гражданского строительства;
ПК 3	Способен выполнять и организовывать научные	ПК 3.1 Способен изучить природную, техногенную, социально-экономическую, демографическую и медико-

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	исследования объектов промышленного и гражданского строительства, в т.ч. в области рационального природопользования	биологическую ситуацию, проводить поиск объектов культурного наследия на исследуемой территории, исследовать объекты промышленного и гражданского строительства; ПК 3.2 Владеет навыками выполнения исследований объектов окружающей среды, в т.ч. промышленного и гражданского строительства, по химическим, микробиологическим, паразитологическим, токсикологическим показателям; ПК 3.3 Способен собирать и анализировать информацию о природной и техногенной среде, физико-географических и климатических условиях, в т.ч. в промышленном и гражданском строительстве, на основе материалов работ прошлых лет;
ПК 4	Способен разрабатывать проектные решения и мероприятия по обеспечению безопасности объектов промышленного и гражданского строительства	ПК 4.1 Способен разрабатывать типовые природоохранные мероприятия, проводить мониторинг состояния окружающей среды по обеспечению безопасности объектов промышленного и гражданского строительства; ПК 4.2 Владеет навыками экологического проектирования и подготовки специальной документации на предпроектной стадии жизненного цикла проекта; ПК 4.3 Способен к проведению необходимых расчетов для планирования, моделирования и прогнозирования развития территориального объекта;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление проектами» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление проектами».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК 3э	Способен применять экологические методы исследований для решения научно-исследовательских и прикладных задач профессиональной деятельности	Управление городскими водными ресурсами и адаптация к изменению климата; Научно-исследовательская работа;	Развитие городов и инженерно-экологические изыскания; Преддипломная практика; Научно-исследовательская работа;
ОПК 4э	Способен применять нормативные правовые акты и нормы профессиональной этики в сфере экологии и природопользования	Научно-исследовательская работа; Государственное регулирование и техническое нормирование в строительстве;	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;
ОПК 6э	Способен проектировать, представлять, защищать и распространять результаты своей профессиональной деятельности, в том числе научно-исследовательской.	Научно-исследовательская работа;	Научно-исследовательская работа;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК 3	Способен выполнять и организовывать научные исследования объектов промышленного и гражданского строительства, в т.ч. в области рационального природопользования	Теоретические основы и методы проектирования трубопроводных систем водоснабжения и водоотведения; Научно-исследовательская работа;	Развитие городов и инженерно-экологические изыскания; Региональная геоэкология и урбогеоэкология; <i>Зеленые зоны и ООПТ в городе**;</i> <i>Зеленая и голубая инфраструктура города**;</i> <i>Анализ жизненного цикла строительного объекта**;</i> <i>Оценка состояния водных объектов урбанизированных территорий**;</i> Научно-исследовательская работа;
ПК 1	Способен проводить экспертизу проектных решений объектов промышленного и гражданского строительства, в т.ч. и в области рационального природопользования	Организация и управление строительной деятельностью;	<i>Гидрологическое моделирование**;</i> <i>Моделирование систем водоснабжения и водоотведения**;</i> <i>Анализ жизненного цикла строительного объекта**;</i> <i>Оценка состояния водных объектов урбанизированных территорий**;</i>
ПК 4	Способен разрабатывать проектные решения и мероприятия по обеспечению безопасности объектов промышленного и гражданского строительства	Научно-исследовательская работа; Теоретические основы и методы проектирования трубопроводных систем водоснабжения и водоотведения;	<i>Научно-исследовательская работа;</i> <i>Преддипломная практика;</i> <i>Региональные и муниципальные системы управления отходами;</i> <i>Экологическое нормирование;</i>

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление проектами» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	45		45
Лекции (ЛК)	15		15
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	30		30
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	49		49
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	14		14
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Основные понятия в проектной деятельности	1.1	Проектная деятельность. Модели и схемы управления проектами. Объекты управления и участники проекта	ЛК, СЗ
		1.2	Разработка проекта	ЛК, СЗ
Раздел 2	Финансовое планирование проектов	2.1	Финансы проекта	ЛК, СЗ
		2.2	Оценка эффективности инвестиционных проектов	ЛК, СЗ
		2.3	Планирование проекта	ЛК, СЗ
		2.4	Управление стоимостью и регулирование проекта	ЛК, СЗ
Раздел 3	Ресурсное планирование проекта	3.1	Управление работами	ЛК, СЗ
		3.2	Управление качеством	ЛК, СЗ
		3.3	Управление ресурсами проекта	ЛК, СЗ
Раздел 4	Администрирование проекта	4.1	Команда проекта	ЛК, СЗ
		4.2	Управление рисками в проектах	ЛК, СЗ
		4.3	Мониторинг и завершение проекта	ЛК, СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### *Основная литература:*

1. Управление проектами : учебное пособие / [Электрон. ресурс]. сост.Н. М. Цыцарова; Ульянов. гос. техн. ун-т. Электрон. дан. – Ульяновск :УЛГТУ, 2021. – 105 с. ISBN 978-5-9795-2085-8
2. Тестина Я.С., Чумаков В.Н. Управление проектами: учебное пособие для вузов. – Гатчина: Изд-во ГИЭФПТ, 2023. – 69 с.
3. Поташева Г.А. Управление проектами (проектный менеджмент): учебное пособие. М.: ИНФРА-М, 2020. 224 с. URL:<https://znanium.com/read?id=346976>
4. Романова М.В. Управление проектами: учебное пособие.М.: ФОРУМ: ИНФРА-М, 2020. 256 с. URL: <https://znanium.com/read?id=355250>
5. Управление проектами: учебник / под ред. Н.М. Филимоновой, Н.В. Моргуновой, Н.В. Родионовой. М.: ИНФРА-М, 2019. 349 с. URL: <https://znanium.com/read?id=330949>

### *Дополнительная литература:*

1. Боронина Л.Н., Сенук З.В. Основы управления проектами:учебное пособие. 2-е изд., стер. М.: Флинта, Изд-во Урал. ун-та, 2017. 112 с. URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=945857>
2. Ильина О.Н. Методология управления проектами: становление, современное состояние и развитие: монография. М.: Вузовский учебник: ИНФРА-М, 2017. 208 с. URL:<http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=767898>
3. Попов В.Л., Кремлев Н.Д., Ковшов В.С. Управление инновационными проектами: учебное пособие / под ред. В.Л. Попова. М.: ИНФРА-М, 2020. 336 с. URL: <https://znanium.com/catalog/document?id=355754>
4. Поташева Г.А. Управление проектами: учебное пособие.М.: ИНФРА-М, 2016. 208 с. URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=504494>
5. Тихомирова О.Г. Управление проектами: практикум. М.:ИНФРА-М, 2017. 273 с. URL: <http://znanium.com/catalog.php?bookinfo=771070>

### *Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
  - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Троицкий мост»
2. Базы данных и поисковые системы
  - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
  - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
  - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
  - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

### *Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Управление проектами».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Управление проектами» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИК:**

Директор департамента  
рационального  
природопользования, доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Кучер Дмитрий  
Евгеньевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Директор департамента  
рационального  
природопользования, доцент

*Должность БУП*

*Подпись*

Кучер Дмитрий  
Евгеньевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Директор департамента  
рационального  
природопользования, доцент

*Должность, БУП*

*Подпись*

Кучер Дмитрий  
Евгеньевич

*Фамилия И.О.*