

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 25.05.2026 15:15:03  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Инженерная академия**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ЭКОНОМИКА И УПРАВЛЕНИЕ НЕФТЕГАЗОВЫМ ПРОИЗВОДСТВОМ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **21.04.01 НЕФТЕГАЗОВОЕ ДЕЛО**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ТЕХНОЛОГИИ ДОБЫЧИ, ТРАНСПОРТИРОВКИ И ПЕРЕРАБОТКИ НЕФТИ И ГАЗА**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2026 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Экономика и управление нефтегазовым производством» входит в программу магистратуры «Технологии добычи, транспортировки и переработки нефти и газа» по направлению 21.04.01 «Нефтегазовое дело» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Вечерне-заочное отделение инженерной академии. Дисциплина состоит из 3 разделов и 10 тем и направлена на изучение экономики и менеджмента нефтегазового производства: макроэкономических условий функционирования отрасли, экономики производственного предприятия, а также анализа рынков трубной и нефтегазовой продукции и финансового анализа компаний сектора. Освоение дисциплины способствует формированию у студентов навыков руководства коллективом в сфере своей общепрофессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, профессиональные и культурные различия; организовывать и контролировать рациональную безопасную профессиональную деятельность групп и коллектива работников.

Целью освоения дисциплины является формирование комплекса знаний, умений и навыков, необходимых для всестороннего и глубокого понимания студентами: механизмов влияния макроэкономических параметров (цены нефти, инфляции, ключевой ставки, бюджетного правила) на экономику нефтегазового производства; принципов формирования себестоимости, ценообразования и финансового результата предприятия; методов анализа отраслевых рынков и финансовой отчетности компаний нефтегазового и смежных секторов.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Экономика и управление нефтегазовым производством» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Знает методы критического анализа и оценки современных научных достижений; методы критического анализа; основные принципы критического анализа; УК-1.2 Умеет анализировать задачу, выделяя ее базовые составляющие, осуществлять декомпозицию задачи; получать новые знания на основе анализа, синтеза и др.; критически анализировать информацию, необходимую для решения поставленной задачи; собирать данные по сложным научным проблемам, относящимся к профессиональной области; осуществлять поиск информации и решений на основе действий, эксперимента и опыта; УК-1.3 Владеет исследованием проблемы профессиональной деятельности с применением анализа; синтеза и других методов интеллектуальной деятельности; выявлением научных проблем и использованием адекватных методов для их решения; навыками оценочных суждений в решении проблемных профессиональных ситуаций;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Знает методы решения конкретных задач проекта заявленного качества и за установленное время; основы проектирования и решения конкретной задачи проекта, выбирая оптимальный способ ее решения, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов и

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
		ограничений; УК-2.2 Умеет формулировать в рамках поставленной цели проекта совокупность взаимосвязанных задач, обеспечивающих ее достижение; УК-2.3 Владеет навыками прогноза и определения ожидаемых результатов решения выделенных задач; навыками публичного представления результатов решения конкретной задачи проекта;
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Знает особенности поведения выделенных групп людей, с которыми работает/взаимодействует, учитывает их в своей деятельности (выбор категорий групп людей осуществляется образовательной организацией в зависимости от целей подготовки – по возрастным особенностям, по этническому или религиозному признаку, социально незащищенные слои населения и т.п.); УК-3.2 Умеет предвидеть результаты (последствия) личных действий и планирует последовательность шагов для достижения заданного результата; УК-3.3 Владеет навыками эффективного использования стратегии сотрудничества для достижения поставленной цели, определяет свою роль в команде; эффективного взаимодействия с другими членами команды, в т.ч. участвует в обмене информацией, знаниями и опытом, и презентации результатов работы команды;
ПК-9	Способен организовывать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения, правила обеспечения безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке	ПК-9.1 Знает правила обеспечения безопасности и технику безопасности при ведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке; ПК-9.2 Умеет обосновывать и принимать управленческие решения в области организации и нормирования труда; проводить инструктаж по обеспечению безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке; ПК-9.3 Владеет методикой обеспечения безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Экономика и управление нефтегазовым производством» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Экономика и управление нефтегазовым производством».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая		

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	командную стратегию для достижения поставленной цели		
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла		
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий		Современное развитие добычи нетрадиционных ресурсов углеводородов в мире; Преддипломная практика;
ПК-9	Способен организовывать работу исполнителей, находить и принимать управленческие решения, правила обеспечения безопасности технологических процессов, а также персонала при проведении работ в полевых условиях, в лабораториях, при камеральной обработке	Технологическая практика (производственная); <i>Современные методы добычи нефти и газа в осложненных условиях**;</i> Технологии разработки перспективных запасов углеводородов; Технологические процессы трубопроводного транспорта; Современные направления нефтегазопереработки в России; <i>Современное оборудование для переработки нефти и газа и управление качеством производимой продукции**;</i>	Преддипломная практика;

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Экономика и управление нефтегазовым производством» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	72		72
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

Общая трудоемкость дисциплины «Экономика и управление нефтегазовым производством» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	72		72
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
Раздел 1	Макроэкономические основы нефтегазового производства	1.1	Ключевые макроэкономические индикаторы нефтегазовой отрасли	Система макроэкономических показателей, определяющих среду нефтегазового производства: ВВП России (номинальный, реальный, динамика). Инфляция: методология расчета ЦБ РФ, перевод месячного прироста CPI в годовое значение; понятие сезонно-скорректированного годового темпа; применение метода «корень из 12» при оценке волатильности месячных данных. Ключевая ставка ЦБ РФ: механизм влияния на кредитование, инвестиционный цикл и стоимость капитала в отрасли. Курс рубля: зависимость от цены нефти, бюджетного правила и интервенций ЦБ.	СЗ
		1.2	Нефтяные цены и бюджетное правило РФ	Ценовые маркеры нефти: Brent и Urals, формирование дисконта Urals к Brent. Механизм бюджетного правила: цена отсечения, расчет нефтегазовых дополнительных доходов (НГД) бюджета. Формула зависимости курса рубля от цены нефти при разных уровнях цены отсечения (60, 55, 50, 45 \$/bbl). Влияние ОПЕК+ на объемы добычи и экспортную выручку. Структура нефтегазовых доходов федерального бюджета: НДС, экспортные пошлины, НДС.	СЗ
		1.3	Налогообложение нефтегазовых предприятий	НДПИ: база, ставки, формула расчета для нефти (в зависимости от Urals и курса рубля), льготы для новых и ТРИЗ-месторождений. НДС (налог на дополнительный доход): условия применения, отличие от НДС. Экспортные пошлины и налоговый маневр. Налог на прибыль, НДС применительно к нефтегазовым предприятиям. Налоговая нагрузка на отрасль и ее влияние на инвестиционные решения.	СЗ
Раздел 2	Экономика нефтегазового предприятия	2.1	Себестоимость продукции: структура и формирование	Классификация затрат: переменные и постоянные, прямые и косвенные. Условно-постоянные производственные расходы (УППР): состав, роль в структуре себестоимости, учет при калькулировании. Статьи калькуляции себестоимости нефтегазового предприятия. Расходный коэффициент металла (РКМ): определение, методика расчета на конкретном производственном участке, факторы влияния (брак, угар, обрезь, монтажный лом). Металлошхта как ключевой	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
				материальный ресурс производства труб. Попутная продукция («попутчики») и ее учет в себестоимости.	
		2.2	Определение эффекта от внедрения мероприятий, направленных на повышение надежности и эффективности функционирования технологического оборудования для добычи нефти и газа.	Базовая формула ценообразования: цена = себестоимость + прибыль. Структура отпускной цены. Базисы поставки: FCA (франко-перевозчик): содержание и практика применения при реализации трубной продукции, сравнение с FOB, CIF. Формирование финансового результата: от выручки к чистой прибыли. Показатель EBITDA: формула расчета, применение при сравнении предприятий отрасли. Рентабельность продаж, активов (ROA), собственного капитала (ROE).	СЗ
		2.3	Капитал, инвестиции и финансовое планирование	Основные фонды нефтегазового предприятия: скважины, трубопроводы, оборудование, амортизация, фондоотдача. Оборотный капитал: структура, нормирование, оборачиваемость. Капитальные вложения в бурение и обустройство месторождений. Оценка инвестиционных проектов: NPV, IRR, срок окупаемости. Бюджетирование: операционный и инвестиционный бюджеты предприятия.	СЗ
Раздел 3	Анализ рынков и менеджмент нефтегазового производства	3.1	Рынок стальных труб для нефтегазовой отрасли: структура и сегментация	Классификация стальных труб: ОСТГ (обсадные, бурильные, насосно-компрессорные (НКТ), нефтегазопроводные), МСД ТЭК, МСД конструкционные, трубы большого диаметра (ТБД). Группы прочности обсадных и НКТ труб, виды резьбовых соединений. Специфика ТБД: марки стали X70/X80, применение в магистральных газопроводах, понятие лупинга. Взаимосвязь сегментов рынка с типами производственных процессов: upstream (бурение, добыча), midstream (транспортировка), downstream (переработка).	СЗ
		3.2	Прогнозирование спроса на трубную продукцию	Факторы спроса на трубы ОСТГ: объем эксплуатационного бурения, фонд скважин, цена нефти. Регрессионные модели прогнозирования спроса: зависимость потребления ОСТГ от макроэкономических параметров (Ugals, ключевая ставка, инвестиции в бурение). Влияние горизонтального бурения и МГРП на удельный расход труб. Крупные проекты как точечные драйверы спроса на ТБД: «Восток Ойл», «Арктик СПГ-2». Прогноз рынка на 2025–2030 гг.: сценарный анализ (базовый, пессимистичный).	СЗ
		3.3	Финансовый анализ компаний	Методология финансового анализа компании по публичной	СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Наименование темы		Содержание темы	Вид учебной работы*
			нефтегазового и металлургического сектора	отчетности: выручка, ЕБИТДА, ЕБИТДА-маржа, чистый долг / ЕБИТДА. Анализ конкурентной позиции на рынке: доли рынка по сегментам (ОСТГ, ТБД, МСД). Сравнительный анализ показателей крупнейших производителей трубной продукции. Интерпретация отраслевого аналитического отчета: структура, ключевые индикаторы, выводы. Влияние макроэкономической конъюнктуры (Urals, ключевая ставка, курс рубля) на финансовые показатели компаний отрасли в 2024–2025 гг.	
		3.4	Организация производства и менеджмент нефтегазового предприятия	Производственный цикл в нефтегазодобыче: кустовое бурение, совмещенный график работ. Организационные структуры управления нефтегазовыми компаниями: линейная, матричная, проектная. Система КРІ: производственные (добыча, МРП скважин), финансовые (ЕБИТДА, ROACE). Центры финансовой ответственности (ЦФО) в структуре ВИНК. Стратегическое планирование в условиях волатильности цен на нефть.	СЗ

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Линник, Ю. Н. Экономика компаний нефтегазового комплекса : учебник / Ю.Н. Линник, О.В. Байкова, В.Ю. Линник. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 334 с. — (Высшее образование). — DOI 10.12737/2172767. - ISBN 978-5-16-020417-8. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2172767>

2. Краюшкина, М.В. Экономика и Экономика и управление нефтегазовым производством: учебное пособие / М.В. Краюшкина; Министерство образования и науки Российской Федерации, Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего профессионального образования «Северо-Кавказский федеральный университет». - Ставрополь: СКФУ, 2014. - 156 с.

3. Еременко, О.В. Инновационные технологии управления персоналом в нефтегазовом комплексе : учебное пособие / О.В. Еременко. - Москва; Берлин : Директ-Медиа, 2017. - 192 с.

### Дополнительная литература:

1. Экономика и организация производства : учебное пособие / под ред. Ю. И. Трещевского, Ю. В. Вертаковой, Л. П. Пидоймо ; рук. авт. кол. Ю. В. Вертакова. — Москва : ИНФРА-М, 2025. — 381 с. + Доп. материалы [Электронный ресурс]. — (Высшее образование). - ISBN 978-5-16-020757-5. - Текст : электронный. - URL: <https://znanium.ru/catalog/product/2192239>

2. Жуков, Б.М. Исследование систем управления : учебник / Б.М. Жуков, Е.Н. Ткачева. - Москва: Издательско-торговая корпорация «Дашков и К°», 2017. - 207 с.

3. Анцупов, А.Я. Стратегическое управление / А.Я. Анцупов; Институт Стратегии Развития. - Издание 3-е., испр. и перераб. - Москва: Техносфера, 2015. - 344 с.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>

- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>

- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>

- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Экономика и управление нефтегазовым производством».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры  
недропользования и  
нефтегазового дела

*Должность, БУП*

*Подпись*

Чекушина Татьяна  
Владимировна

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой  
недропользования и  
нефтегазового дела

*Должность БУП*

*Подпись*

Котельников Александр  
Евгеньевич

*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

Профессор кафедры  
недропользования и  
нефтегазового дела

*Должность, БУП*

*Подпись*

Тюкавкина Ольга  
Валерьевна

*Фамилия И.О.*