

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 29.05.2025 15:00:47
Уникальный программный ключ:
sa953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»
Факультет искусственного интеллекта
(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)**

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОБЕСПЕЧЕНИЕ НЕПРЕРЫВНОСТИ БИЗНЕСА

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

10.04.01 ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

УПРАВЛЕНИЕ ИНФОРМАЦИОННОЙ БЕЗОПАСНОСТЬЮ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Обеспечение непрерывности бизнеса» входит в программу магистратуры «Управление информационной безопасностью» по направлению 10.04.01 «Информационная безопасность» и изучается в 4 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладного искусственного интеллекта. Дисциплина состоит из 7 разделов и 27 тем и направлена на изучение основ управления инцидентами информационное безопасности, а также формирование знаний процессах и системах управления инцидентами информационной безопасности и непрерывностью бизенса.

Целью освоения дисциплины является - нормативного обеспечений управления инцидентами информационной безопасности и непрерывностью бизнеса; - планирования, подготовки, использования, анализа и улучшения процесса управления инцидентами информационной безопасности; - документации системы управления инцидентами информационной безопасности; - реагирования на инциденты информационной безопасности; - функционала инструментальных средств управления событиями информационной безопасности; - циклической модели улучшения процессов.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Обеспечение непрерывности бизнеса» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-2	Способен разрабатывать системы защиты информации автоматизированных систем	ПК-2.2 Разрабатывает проектные решения по защите информации в автоматизированных системах; ПК-2.3 Разрабатывает программные и программно-аппаратные средства для систем защиты информации автоматизированных систем;
ПК-3	Способен формировать требования к защите информации в автоматизированных системах	ПК-3.1 Обосновывает необходимость защиты информации в автоматизированной системе; ПК-3.2 Определяет угрозы безопасности информации, обрабатываемой автоматизированной системой;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Обеспечение непрерывности бизнеса» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Обеспечение непрерывности бизнеса».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
------	--------------------------	---	--

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-2	Способен разрабатывать системы защиты информации автоматизированных систем	<i>Системы обнаружения вторжений**;</i> <i>Методы выявления и анализа инцидентов информационной безопасности**;</i>	
ПК-3	Способен формировать требования к защите информации в автоматизированных системах	<i>Инструментальные средства анализа рисков информационной безопасности**;</i> <i>Имитационное моделирование систем обеспечения информационной безопасности**;</i> <i>Системы обнаружения вторжений**;</i> <i>Методы выявления и анализа инцидентов информационной безопасности**;</i>	

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Обеспечение непрерывности бизнеса» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			4
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	48		48
Лекции (ЛК)	24		24
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	24		24
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	24		24
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	36		36
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Введение. Управление непрерывностью бизнеса на предприятиях	1.1	Актуальность корпоративной программы Управления непрерывностью бизнеса, BCM - Business Continuity Management. Роль процесса Управления непрерывностью бизнеса в системе управления предприятия. Актуальность разработки стратегии Управления непрерывностью бизнеса. Сравнительный анализ известных методик управления непрерывностью бизнеса.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Программа управления непрерывностью бизнеса	2.1	Политика Управления непрерывностью бизнеса. Область действия Управления непрерывностью бизнеса. Основные цели и задачи. Определение ответственности.	ЛК, СЗ
		2.2	Распределение прав и обязанностей. Назначение ответственных лиц. Определение прав и обязанностей должностных лиц. Контроль знания обязанностей.	ЛК, СЗ
		2.3	Информирование по вопросам Управления непрерывностью бизнеса. Программа осведомленности. Инструктажи и организация контроля знаний	ЛК, СЗ
		2.4	Вопросы управления непрерывностью бизнеса. Поддержание и сопровождение программы Управления непрерывностью бизнеса в актуальном состоянии. Политика Управления непрерывностью бизнеса. Анализ воздействия на бизнес, BIA. Анализ рисков, RA - Risk Analysis. Стратегия Управления непрерывностью бизнеса. Планы непрерывности бизнеса, Business Continuity Plan – BCP. Планы реагирования на инциденты, Incident Management Plan – IMP. Планы аварийного восстановления бизнеса Business Recovery Plan – BRP. Методология управления проектами в области Управления непрерывностью бизнеса.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Анализ требований к программе управления непрерывностью бизнеса	3.1	Краткая характеристика деятельности организации: Определение целей и задач организации. Обязательства перед партнерами и контрагентами. Требования международного и местного законодательства. Определение основных бизнес-процессов и обеспечиваемых активов. Ранжирование бизнес процессов и активов по степени критичности для бизнеса	ЛК, СЗ
		3.2	Оценка воздействия на бизнес, BIA - Business Impact Analysis. Идентификация ключевых функций и бизнес процессов. Установление требований восстановления бизнеса. Определение взаимосвязей ресурсов. Определение метода анализа воздействия на бизнес. Оценка воздействия на операционную деятельность. Оценка допустимого времени восстановления. Определение финансовых, эксплуатационных и юридических последствий воздействия на бизнес	ЛК, СЗ
		3.3	Оценка существующих угроз. Воздействие на	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			персонал. Воздействия на инфраструктуру. Потеря репутации. Нарушения финансовой устойчивости. Снижение качества продуктов или услуг. Причинение ущерба окружающей среде и пр.	
		3.4	Оценка ресурсов, необходимых для Управления непрерывностью бизнеса. Персонал (численность, квалификация). Необходимые площади и помещения. Денежные ресурсы. Основные производственные средства и технологии. Информационные активы.	ЛК, СЗ
		3.5	Оценка рисков. Оценка угроз (террористические акты, пожары, наводнения, землетрясения, отключение электричества, потеря персонала, компьютерные атаки, отказы и сбои аппаратных средств и пр.). Оценка уязвимостей (недостаточная отказоустойчивость, неукomплектованность кадрами, неисправности системы пожаротушения, недостатки системы электроснабжения, отсутствие антибомбового плана и пр.). Определение рисков непрерывности бизнеса. Выбор стратегии управления остаточными рисками. Управление остаточными рисками	ЛК, СЗ
Раздел 4	Детализация стратегии управления непрерывностью бизнеса	4.1	Определение исходных данных: Максимально допустимое прерывание бизнеса в чрезвычайных ситуациях. Затраты, необходимые на возобновление бизнеса. Определение мер обеспечения непрерывности бизнеса для внешних сторон. Последствия бездействия	ЛК, СЗ
		4.2	Управление персоналом: Вопросы обучения, профессиональной переподготовки и повышения квалификации. Управление знаниями. Привлечение подрядчиков	ЛК, СЗ
		4.3	Помещения: Альтернативные площади и помещения. Резервные офисы. Удаленные офисы. Домашние офисы	ЛК, СЗ
		4.4	Технологии: Дублирование технологий. Распределение технологий. Бережливое обращение с уникальными технологиями. Управление резервами. Привлечение сторонних организаций	ЛК, СЗ
		4.5	Информационные активы: Защита электронных данных. Безопасность отчуждаемых носителей информации. Доступность аппаратно-программных активов	ЛК, СЗ
		4.6	Запасы: Организация резервов. Привлечение сторонних организаций. Логистика запасов	ЛК, СЗ
		4.7	Контрагенты и партнеры: Обязательства перед партнерами и контрагентами. Декларация и выполнение принятых обязательств	ЛК, СЗ
		4.8	Взаимодействие со специальными ведомствами и организациями: Регламент взаимодействия с правоохранительными органами. Регламент взаимодействия с государственной службой безопасности. Регламент работы со службами экологической безопасности. Регламент работы	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			со структурами обеспечения промышленной безопасности. Регламент работы с организациями гражданской обороны и действия в чрезвычайных ситуациях	
		4.9	Поддержка руководства: Декларация намерений руководства. Утверждение Политики Управления непрерывностью бизнеса. Утверждение Стратегии Управления непрерывностью бизнеса	ЛК, СЗ
Раздел 5	Разработка и реализация планов управления непрерывностью бизнеса	5.1	Общие положения. Область действия. Основные цели и задачи. Роли и ответственность. Ответственные за поддержание плана в актуальном состоянии	ЛК, СЗ
		5.2	План реагирования на инциденты, Incident Management Plan – IMP: Общие положения. Порядок действий в чрезвычайной ситуации. Схема оповещения и контактная информация. Взаимодействие со СМИ. Взаимодействие с третьими лицами. Организация центра управления инцидентами. Необходимые приложения (карты, схемы оповещения, варианты стратегий действия в случае инцидента, характеристики компонент инфраструктуры, регламенты взаимодействия и урегулирования страховых и юридических претензий и пр.).	ЛК, СЗ
		5.3	План непрерывности бизнеса, Business Continuity Plan – BCP: Общие положения. Порядок действий в чрезвычайной ситуации. Требования к ресурсам (кадры, площади и помещения, технологии, информационные активы, резервы, взаимодействие с третьими лицами). Ответственные лица. Формы и приложения.	ЛК, СЗ
Раздел 6	Поддержка и сопровождение корпоративной программы управления непрерывностью бизнеса	6.1	Программа осведомленности. Консультирование по вопросам Управления непрерывностью бизнеса. Проведение инструктажей. Использование Web-технологий	ЛК, СЗ
		6.2	Повышение уровня знаний. Анализ воздействия на бизнес, BIA. Разработка и выполнение планов Управления непрерывностью бизнеса. Оценка рисков, RA. Взаимодействие со средствами массовой информации	ЛК, СЗ
		6.3	Поддержка программы Управления непрерывностью бизнеса. Документальное подтверждение программы BCM. Оценки степени готовности ответственных лиц. Результаты мониторинга и контроля рисков	ЛК, СЗ
		6.4	Оценка эффективности программы Управления непрерывностью бизнеса. Полнота и достоверность учета критически важных бизнес процессов. Адекватное определение целей и задач программы BCM в соответствии с потребностями бизнеса	ЛК, СЗ
Раздел 7	Заключение. Практика разработки стратегий управления непрерывностью бизнеса.	7.1	Определение ролей участников проекта. Оценка рисков проекта. Контроль выполнения проекта. Особенности реализации проектов Управления непрерывностью бизнеса	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Петренко С.А., Беляев А.В. Управление непрерывностью бизнеса: учебное пособие – Москва, 2011

2. The Definitive Handbook of Business Continuity Management. Second Edition. Edited by Andrew Hiles. -Chichester: John Wiley & Sons. -2007. 668p. ISBN 978-0-470-51638-6 (HB)

Дополнительная литература:

1. Susan Snedaker. Business Continuity & Disaster Recovery. -Burlington: Elsevier. - 2007. 482p. ISBN: 978-1-59749-172-3

2. John W. Rittinghouse, James F. Ransome. Business Continuity and Disaster Recovery for InfoSec Managers. -Oxford: Elsevier. -2005. 404p. ISBN: 1-55558-339-3

3. James C Barnes. A Guide to Business Continuity Planning. -Chichester, England: John Wiley & Sons. -2001. 183p. ISBN 0-471-53015-8

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Обеспечение непрерывности бизнеса».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

<i>Должность, БУП</i>	<i>Подпись</i>	Баум Валентина Владимировна <i>Фамилия И.О.</i>

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<i>Подпись</i>	Подолько Павел Михайлович [М] заведующий кафедрой <i>Фамилия И.О.</i>

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

<i>Должность, БУП</i>	<i>Подпись</i>	<i>Фамилия И.О.</i>