

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 17.05.2024 14:31:52  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ANALYSIS OF MERGERS AND ACQUISITION PROJECTS**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

#### **38.03.01 ЭКОНОМИКА**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

#### **ПРОЕКТНЫЙ АНАЛИЗ И МОДЕЛИРОВАНИЕ В ЭКОНОМИКЕ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2024 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» входит в программу бакалавриата «Проектный анализ и моделирование в экономике» по направлению 38.03.01 «Экономика» и изучается в 6 семестре 3 курса. Дисциплину реализует Кафедра экономико-математического моделирования. Дисциплина состоит из 5 разделов и 13 тем и направлена на изучение сделок слияния и поглощения (M&A) с точки зрения управления проектами

Целью освоения дисциплины является разработка всестороннего понимания сделок слияния и поглощения (M&A) с точки зрения управления проектами. Этот курс будет охватывать все основные этапы процесса приобретения, включая корпоративную стратегию, экономическую оценку, юридическую проверку, структуры транзакции, варианты реструктуризации, защиту от враждебных поглощений. В курсе использованы реальные кейсы для приобретения навыков, необходимых для подготовки и принятия рационального решения при реализации проекта M&A. Курс направлен на формирование понимания мотивов для объединения и приобретения других компаний, а также предоставляет студентам методологию и принципы оценки и интеграции в проекты M&A.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
ПК-3	способность применять программные средства и статистические методы для анализа, обработки и представления данных в цифровой форме	ПК-3.1 Применяет информационные технологии в объеме, необходимом для профессиональных целей; ПК-3.2 Формализует и проводит алгоритмизацию поставленных задач; ПК-3.3 Представляет информацию с использованием программных средств и статистических методов в цифровой форме;
ПК-4	Представляет информацию с использованием программных средств и статистических методов в цифровой форме	ПК-4.1 Организует выполнения работ по выявлению и анализу требований в соответствии с проектным планом; ПК-4.2 Анализирует требования заинтересованных сторон с точки зрения критериев качества, определяемых выбранными подходами; ПК-4.3 Планирует проект в соответствии с техническим заданием; ПК-4.4 Собирает и обрабатывает исходные данные для составления проектов финансово-хозяйственной, производственной и коммерческой деятельности (бизнес-планов) организации;
ПК-5	способность к проведению аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта	ПК-5.1 Оценивает эффективность каждого варианта решения как соотношения между ожидаемым уровнем использования ресурсов и ожидаемой ценностью; ПК-5.2 Выявляет, регистрирует, анализирует и классифицирует риски и разрабатывает комплекс мероприятий по их минимизации; ПК-5.3 Собирает, анализирует, систематизирует сведения и данные, документирует полные и исчерпывающие требования к проектам и процессам организации, их ресурсному окружению;

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ПК-3	способность применять программные средства и статистические методы для анализа, обработки и представления данных в цифровой форме	<i>Цифровая бизнес-аналитика**;</i> <i>Компьютерные инструменты бизнес-планирования**;</i> <i>Big Data advanced**;</i> <i>Сторителлинг**;</i>	Преддипломная практика; <i>Машинное обучение**;</i> Финансовое моделирование и бизнес-планирование; Разработка интернет-проектов; Анализ данных в R; <i>Рейнжиниринг бизнес-процессов**;</i> Макроэкономическое моделирование;
ПК-4	Представляет информацию с использованием программных средств и статистических методов в цифровой форме	<i>Проектный анализ (Часть 1);</i>	Преддипломная практика; <i>Бизнес-симуляция**;</i> Финансовое моделирование и бизнес-планирование; Разработка интернет-проектов; Финансирование проектов; Проектный анализ (Часть 2);
ПК-5	способность к проведению аналитического этапа экспертизы инвестиционного проекта	<i>Проектный анализ (Часть 1);</i>	Преддипломная практика; <i>Анализ проектных рисков**;</i> <i>Экологический анализ проектов**;</i> <i>Оценка бизнеса**;</i> <i>Бизнес-симуляция**;</i> Финансовое моделирование и бизнес-планирование; Финансирование проектов; Организация проектной деятельности; Проектный анализ (Часть 2);

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			6
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	28		28
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	28		28
Практические/семинарские занятия (СЗ)	0		0
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	68		68
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	12		12
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	M&A activity	1.1	The concept of mergers and acquisitions (M&A). Main objectives of M&A projects: operational, financial, investments, strategic.	ЛР
		1.2	Historic merger waves. Drivers of M&A activity. Different forms and types of M&A.	ЛР
		1.3	Corporate governance. The link between corporate governance and M&A.	ЛР
Раздел 2	M&A valuation	2.1	Due diligence. Principles of corporate valuation. Private vs. public companies' valuation. Measurement of performance.	ЛР
		2.2	Drivers of profitability Discounted cash flow (DCF) valuation method. Determining the WACC. Calculating the Free cash flow (FCFF). Valuation of the company in the process and after the merger.	ЛР
		2.3	M&A failures. Different ways of financing an M&A transaction. Does M&A create value? Forms of payment in M&A. Advantages and disadvantages of different forms of payment.	ЛР
Раздел 3	Project approach to M&A	3.1	Definition of a project. Project management. Project constrains. Project lifecycle. Milestones. Schedule compression technics. Organization structure. Program and portfolio management. Project management office (PMO).	ЛР
		3.2	Structure of M&A projects. The role of PMO in M&A projects. Scope management. Time management. Cost management. Legal aspect management. Financing management. Valuation management. HR management.	ЛР
		3.3	Risk management. Procurement management. Marketing management. Brand architecture.	ЛР
Раздел 4	M&A project phases	4.1	Project definition and Planning. Search and screen target companies. Go-no-go assessment. Change of control (CoC).	ЛР
		4.2	Negotiation	ЛР
		4.3	The concept of synergy. Operational and financial synergic effects. Synergy creation.	ЛР
Раздел 5	M&A tactics management	5.1	Hostile takeover. Attack tactics. Defense tactics.	ЛР

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лаборатория	Аудитория для проведения лабораторных работ, индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной	Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет

	аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и оборудованием.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Windows, Microsoft Office, Microsoft Project доступ в Интернет

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### *Основная литература:*

1. DePamphilis Donald M. Mergers, Acquisitions, and other Restructuring Activities. An Integrated Approach to Process, Tools, Cases, and Solutions / D.M. DePamphilis. - Ninth edition; Книга на английском языке. - London: Academic press, 2018. - 744 p.

2. Entity Data Management Handbook 2021 / editor Sarah Underwood. - Seventh edition. - Herefordshire: A-Team Group, 2021. - 36 p. Ссылка на документ:  
[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=500655&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=500655&idb=0)

### *Дополнительная литература:*

1. Оценка стоимости бизнеса [Текст/электронный ресурс] : Учебник / М.А. Эскиндаров [и др.]; Под ред. М.А. Эскиндарова, М.А. Федотовой. - 2-е изд., стер. ; Электронные текстовые данные. - М. : КноРус, 2018. - 320 с. Ссылка на документ:  
[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=467275&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=467275&idb=0)

### *Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Analysis of Mergers and Acquisition Projects».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Analysis of Mergers and Acquisition Projects» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

**РАЗРАБОТЧИК:**

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Решетникова Марина Сергеевна <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	--

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Балашова Светлана Алексеевна <i>Фамилия И.О.</i>
---	----------------------	--

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Балашова Светлана Алексеевна <i>Фамилия И.О.</i>
--	----------------------	--