

Документ подписан простой электронной подписью

Информация о в

ФИО: Ястребов Олег Александрович

Должность: Ректор

Дата подписания: 20.05.2024 12:53:01

Уникальный программный ключ:

ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Институт экологии**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

**Управление проектами**

(наименование дисциплины/практики)

**Оценочные материалы рекомендованы МССН для направления  
подготовки/специальности:**

**05.04.06 ЭКОЛОГИЯ И ПРИРОДОПОЛЬЗОВАНИЕ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины/практики ведется в рамках реализации основной  
профессиональной образовательной программы (ОП ВО,  
профиль/специализация):**

**Экологическая инженерия в строительстве**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**Оценочные материалы актуализированы для учебного года:**

**2024/2025**

(учебный год)

**Москва**

# 1. БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ/ПРАКТИКЕ

Оценивание уровня сформированности компетенций по итогам изучения дисциплины «Управление проектами» осуществляется в соответствии с действующей в РУДН Балльно-рейтинговой системой (БРС).

Таблица 1.1. Балльно-рейтинговая система оценивания уровня сформированности компетенций по дисциплине

Индикаторы формирования (достижения) компетенций	Раздел дисциплины	Тема	Формы контроля уровня сформированности компетенций								Баллы темы	Баллы раздела		
			Аудиторная работа					Самостоятельная работа		Промежуточная аттестация				
			Устный / письменный опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Отчет по лабораторной работе	Доклад	Реферат/ эссе	Защита курсового проекта/ работы			Экзамен/ зачет	
<b>2 СЕМЕСТР</b>														
ОПК 3Э ОПК 4Э ОПК 6Э ПК 3 ПК 1 ПК 4	Раздел 1. Основные понятия в проектной деятельности.	Тема 1.1. Проектная деятельность. Модели и схемы управления проектами. Объекты управления и участники проекта	3	10								<b>16</b>		
		Тема 1.2. Разработка проекта	3											
ОПК 3Э		Тема 2.1. Финансы проекта	3											
ОПК 4Э ОПК 6Э		Тема 2.2. Оценка эффективности инвестиционных проектов	3		10									<b>19</b>
ПК 3 ПК 1 ПК 4		Тема 2.3. Планирование проекта Тема 2.4. Управление стоимостью и регулирование проекта	3											

Индикаторы формирования (достижения) компетенций	Раздел дисциплины	Тема	Формы контроля уровня сформированности компетенций							Баллы темы	Баллы раздела
			Аудиторная работа			Самостоятельная работа		Промежуточная аттестация			
			Устный / письменный опрос	Тест	Коллоквиум	Контрольная работа	Отчет по лабораторной работе	Доклад	Реферат/ эссе		
ОПК 3Э ОПК 4Э ОПК 6Э ПК 3 ПК 1 ПК 4	Раздел 3. Ресурсное планирование проектов	Тема 3.1. Управление работами	3	10							20
Тема 3.2. Управление качеством		3									
Тема 3.3. Управление ресурсами проекта		4									
ОПК 3Э ОПК 4Э ОПК 6Э ПК 3 ПК 1 ПК 4	Раздел 4. Администрирование проекта	Тема 4.1. Команда проекта	3	10							20
Тема 4.2. Управление рисками в проектах		3									
Тема 4.3. Мониторинг и завершение проекта		4									
	Промежуточная аттестация (экзамен)								25	25	25
	<b>ИТОГО</b>		<b>35</b>	<b>40</b>					<b>25</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

## 2. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ И САМОСТОЯТЕЛЬНОЙ РАБОТЫ СТУДЕНТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Отчет по **СЕМИНАРСКИМ ЗАНЯТИЯМ** используется для оценки качества освоения обучающимися части учебного материала дисциплины и уровня сформированности соответствующих компетенций (части компетенции). Содержание и форма отчета по семинарским занятиям приводится в соответствующих Методических указаниях, размещенных на странице дисциплины в ТУИС. Содержание отчета, шкала и критерии оценивания отчета (таблица 2.1.) доводятся до сведения

обучающихся в начале каждого занятия.

Отчет оценивается оценкой «зачтено», «не зачтено». Оценка объявляется обучающемуся непосредственно после защиты отчета.

Таблица 2.1. Шкала и критерии оценивания отчета по лабораторной работе

Шкала	Критерии оценивания
Оценка «зачтено» (начисляются все баллы, запланированные по конкретной лабораторной работе БРС)	<ul style="list-style-type: none"><li>- изложение материала логично, грамотно;</li><li>- свободное владение терминологией;</li><li>- умение высказывать и обосновать свои суждения при ответе на контрольные вопросы;</li><li>- умение описывать изучаемые явления и процессы;</li><li>- умение проводить и оценивать результаты измерений;</li><li>- способность разрешать конкретные ситуации (допускается наличие малозначительных ошибок или недостаточно полное раскрытие содержания вопроса или погрешность принципиального характера в ответе на вопросы).</li></ul>
Оценка «не зачтено» (баллы не начисляются)	<ul style="list-style-type: none"><li>- отсутствие необходимых теоретических знаний; допущены ошибки в определении понятий и описании изучаемых явлений и процессов, искажен их смысл, не правильно оцениваются результаты измерений;</li><li>- незнание основного материала учебной программы, допускаются грубые ошибки в изложении.</li></ul>

Перечень тем семинарских занятий, предусмотренных к выполнению в рамках освоения дисциплины «Управление проектами»:

Семинарское занятие №1 Проектная деятельность. Модели и схемы управления проектами. Объекты управления и участники проекта.

Семинарское занятие №2 Разработка проекта

Семинарское занятие №3 Финансы проекта

Семинарское занятие №4 Оценка эффективности инвестиционных проектов

Семинарское занятие №5 Планирование проекта

Семинарское занятие №6 Управление стоимостью и регулирование проекта

Семинарское занятие №7 Управление работами

Семинарское занятие №8 Управление качеством

Семинарское занятие №9 Управление ресурсами проекта

Семинарское занятие №10 Команда проекта

Семинарское занятие №11 Управление рисками в проектах

Семинарское занятие №12 Мониторинг и завершение проекта

*\* Далее последовательно приводятся все виды/типы текущего контроля успеваемости, предусмотренные БРС по разделам и темам дисциплины, с обязательным приведением шкалы и критериев оценивания (по примеру таблицы 2.1.) по каждому виду/типу контроля, а также тем работ/рефератов/эссе, перечня контрольных вопросов и т.д.*

### **3. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ ДЛЯ ПРОВЕДЕНИЯ ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ДИСЦИПЛИНЕ/ПРАКТИКЕ**

Промежуточная аттестация по дисциплине «Управление проектами» проводится в форме аттестационного испытания **по итогам изучения дисциплины/по окончании осеннего и летнего семестра**. Виды аттестационного испытания – **ПИСЬМЕННЫЙ ЭКЗАМЕН** (в соответствии с утвержденным учебным планом).

Аттестационное испытание проводится по билетам, содержащим три вопроса по курсу дисциплины. По результатам аттестационного испытания обучающийся может получить от 1 до 25 баллов.

Вопросы для подготовки к аттестационному испытанию по дисциплине «Управление проектами»:

1. Операционная и проектная деятельность. Различия. Достоинства и недостатки
2. Функциональное и проектное управление. Различия. Достоинства и недостатки
3. Матричная структура управления проектами
4. Варианты схем управления проектами
5. Классификация типов проектов, их принципиальные организационные формы
6. Участники проекта. Их роли, задачи и функции. Взаимодействие
7. Управление содержанием проекта. Иерархическое деление проекта. Процессы и структура управления содержанием проектов и групп процессов.
8. Основные фазы инвестиционного проекта
9. Жизненный цикл проекта. Понятие и его основные фазы
10. Международный опыт управления проектами
11. Жизненный цикл проекта, фазы, график, влияние на проект. Схема инициации
12. Концепция проекта. Инвестиционный замысел, оценка проекта.
13. Предынвестиционные исследования. Факторы, обоснование инвестиций, проектный анализ
14. Финансовая реализуемость проекта и её анализ.
15. Техничко-экономическое обоснование. Назначение, состав, порядок выполнения.
16. Бизнес-план. Назначение, участники, состав
17. Что такое финансы проекта?
18. Источники финансирования и их выбор
19. Организационные формы финансирования
20. Проектное финансирование. преимущества и недостатки
21. Эффект и эффективность проекта. Понятия и их различия
22. Технический эффект проекта
23. Понятие о дисконтировании в финансах проекта
24. Простейшие методы определения эффективности проекта
25. Методические рекомендации ГКНТ для определения эффективности проекта
26. Методика определения эффективности UNIDO
27. Метод эквивалентного аннуитета при определении эффективности проекта
28. Основные задачи планирования проекта
29. Процессы и уровни управления при планировании проекта
30. Иерархическая структура работ при планировании проекта

31. Вехи проекта
32. Сетевое планирование в планировании проекта
33. Ресурсное планирование
34. Календарное планирование
35. Сметное планирование
36. Основные принципы управления стоимостью проекта
37. Оценка стоимости проекта
38. Бюджетирование в управлении стоимостью проекта и его регулировании
39. Методы управления стоимостью проекта
40. Отчетность по затратам в управлении стоимостью проекта и его регулировании
41. Мониторинг работ в управлении стоимостью проекта и его регулировании
42. Управление изменениями в управлении стоимостью проекта и его регулировании
43. Основные понятия управления работами
44. Взаимосвязь объёмов, продолжительности и стоимости работ при управлении работами
45. Управление содержанием работ при управлении работами проекта
46. Структура и объёмы работ при управлении работами проекта
47. Эффективное управление временем при управлении работами проекта
48. Производительность труда при управлении работами проекта
49. Концепция управления качеством
50. Понятие о квалиметрии
51. Менеджмент качества проекта
52. Метод Тагути в управлении качеством проекта
53. Стандарты управления качеством проекта
54. Обеспечение функционирования системы менеджмента качества
55. Сертификация продукции качества при управлении качеством проекта
56. Процессы управления ресурсами. Понятие ресурс и его типы
57. Структура материально-технического обеспечения проектов
58. Структура управления ресурсами проекта и её составные части
59. Основные принципы управления ресурсами проекта
60. Управление закупками и разделением ресурсов проекта
61. Управление поставками при управлении ресурсами проекта
62. Управление запасами и их учёт при управлении ресурсами проекта
63. Логистика в управлении ресурсами проекта
64. Планирование управления человеческими ресурсами
65. Что такое команда проекта
66. Набор команды проекта
67. Основные этапы жизненного цикла команды проекта
68. Развитие команды проекта
69. Организация работы команды проекта и типы совместной деятельности
70. Управление командой проекта и типы управления
71. Управление конфликтами в команде проекта
72. Основные понятия управления рисками в проектах
73. Качественный анализ проектных рисков

- 74. Количественный анализ проектных рисков
- 75. Методы снижения рисков проекта
- 76. Организация управления рисками проектов
- 77. Мониторинг работ проекта и измерение прогресса и анализ результатов проекта
- 78. Принятие решений и управление изменениями проекта
- 80. Пуско-наладочные работы при завершении проекта и сдача в эксплуатацию проекта
- 81. Закрытие контрактов по проекту и выход из проектов

*Таблица 3.1. Шкала и критерии оценивания ответов обучающихся на аттестационном испытании*

Критерии оценки ответа	Баллы		
	Ответ не соответствует критерию	Ответ частично соответствует критерию	Ответ полностью соответствует критерию
Обучающийся дает ответ без наводящих вопросов преподавателя	0	1-4	5
Обучающийся практически не пользуется подготовленной рукописью ответа	0	1-4	5
Ответ показывает уверенное владение обучающего терминологическим и методологическим аппаратом дисциплины/модуля	0	1-4	5
Ответ имеет четкую логическую структуру	0	1-4	5
Ответ показывает понимание обучающимся связей между предметом вопроса и другими разделами дисциплины/модуля и/или другими дисциплинами/модулями ОП	0	1-4	5
<b>ИТОГО</b>			<b>25</b>

**РАЗРАБОТЧИКИ:**

**Директор департамента  
рационального  
природопользования, доцент**

---

Должность, БУП

**Кучер Д.Е.**

---

Подпись

---

Фамилия И.О.

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:  
Директор департамента  
рационального  
природопользования, доцент**

---

Наименование БУП

**Кучер Д.Е.**

---

Подпись

---

Фамилия И.О.