Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребф едеральное чесударственное автономное образовательное учреждение высшего образования должность: Ректор «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Дата подписания: 22.05.2024 15:32:28

Уникальный программный ключ:

ca953a012<del>0d891083f939673078</del>

Экономический факультет

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

# ФИНАНСОВЫЙ МЕНЕДЖМЕНТ И ФИНАНСОВАЯ СТРАТЕГИЯ КОМПАНИИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

### 38.04.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**ДИСШИПЛИНЫ** велется рамках реализации профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП BO):

### **SMART-БИЗНЕС**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Финансовый менеджмент и финансовая стратегия компании» входит в программу магистратуры «Smart-бизнес» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Очно-заочное и заочное отделение . Дисциплина состоит из 8 разделов и 14 тем и направлена на изучение методов и принципов управления финансами компании

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся способности творчески мыслить, самостоятельно выполнять научно-исследовательские работы, анализировать и обобщать экономическую информацию

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Финансовый менеджмент и финансовая стратегия компании» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)		
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составля; УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи; УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов;		
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	ПК-1.1 Владеет методами анализа рыночной среды, способами оценки производственно-экономического потенциала компании и путей достижения высокой эффективности бизнессистемы; ПК-1.2 Анализирует поведение экономических агентов и рынков в глобальной среде, взаимосвязи политических и экономических процессов на уровне отдельных стран и интеграционных объединений, понимает основные тенденции развития мировой экономики, особенности отдельных стран, способен анализировать инвестиционный климат в разных регионах мира с учетом политических, социальных, культурных и экономических факторов; ПК-1.3 Анализирует существующие формы организации, функции, методы, структуры и процессы управления, разрабатывает и обосновывает предложения по их совершенствованию;		
ПК-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность.	ПК-2.1 Определяет направления развития организации: оценивает ее текущее состояние, определяет параметры будущего состояния, оценивает бизнес-возможности организации; ПК-2.2 Разрабатывает стратегию управления изменениями в организации: определяет цели и задачи стратегических изменений на корпоративном и бизнес-уровне, основные параметры и ключевые показатели эффективности разрабатываемых стратегических изменений, критерии оценки успеха стратегических изменений; ПК-2.3 Разрабатывает функциональные стратегии: в области производственной, логистической, управления персоналом, управления инновациями и маркетинговой деятельности;		

# 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Финансовый менеджмент и финансовая стратегия компании» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Финансовый менеджмент и финансовая стратегия компании».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять поиск, критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий.	Микроэкономика (продвинутый курс); Управление организационными изменениями**; Научно-исследовательская работа;	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; Международные валютно- кредитные отношения; Таможенно-тарифное регулирование; Управление организационным поведением**; Разработка и принятие управленческих решений**; Имплементация стратегии компании**; Национальные модели финансовых рынков**; Smart-экономика;
ПК-1	Способность использовать количественные и качественные методы экономического и стратегического анализа для проведения прикладных исследований, готовить аналитические материалы по результатам их применения	Научно-исследовательская работа; Международная торговля; Корпоративное управление **; Управление организационными изменениями **; Антикризисное управление компанией **; Управление устойчивым развитием бизнеса **; Управление международным бизнесом;	Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика; Международные валютно- кредитные отношения; Управление проектом; Инновационная деятельность компании; Деловые коммуникации и международные переговоры; Таможенно-тарифное регулирование; Разработка и принятие управление организационным поведением**; Стратегическое планирование на корпоративном уровне**; Управление стоимостью компании**; Имплементация стратегии компании**; Национальные модели

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики* финансовых рынков**; Smart-экономика;
ПК-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии поведения экономических агентов и оценивать их эффективность.	Международная торговля; Корпоративное управление **; Управление организационными изменениями **; Антикризисное управление компанией **; Управление устойчивым развитием бизнеса **; Управление международным бизнесом; Научно-исследовательская работа;	Международные валютно- кредитные отношения; Управление проектом; Инновационная деятельность компании; Деловые коммуникации и международные переговоры; Таможенно-тарифное регулирование; Разработка и принятие управление организационным поведением**; Стратегическое планирование на корпоративном уровне**; Управление стоимостью компании**; Имплементация стратегии компании*; Национальные модели финансовых рынков**; Smart-экономика; Научно-исследовательская работа; Преддипломная практика;

<sup>\* -</sup> заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО \*\* - элективные дисциплины /практики

# 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Финансовый менеджмент и финансовая стратегия компании» составляет «3» зачетные единицы. Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очно-заочной формы обучения.

Dur vijekueŭ nekerij	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
Вид учебной работы			2	
Контактная работа, ак.ч.	40		40	
Лекции (ЛК)	20		20	
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	
Практические/семинарские занятия (СЗ)	20		20	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	41		41	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч. 108		108	
	зач.ед. 3		3	

Общая трудоемкость дисциплины «Финансовый менеджмент и финансовая стратегия компании» составляет «3» зачетные единицы. Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Dura vivolino il molino il	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
Вид учебной работы			2	
Контактная работа, ак.ч.	ктная работа, ак.ч.		14	
Лекции (ЛК)	6		6	
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	
Практические/семинарские занятия (СЗ)	8		8	
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	67		67	
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	27		27	
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч. 108		108	
	зач.ед. 3		3	

# 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*	
Раздел 1	Сущность, цели и задачи финансового менеджмента	1.1	Предмет финансового менеджмента. Стратегическая цель, тактические цели и задачи, финансовые отношения, финансовые решения, финансовая политика.	ЛК, СЗ	
		2.1	Учет и отчётность в финансовом менеджменте. Финансовая отчетность компании. Основные элементы финансовой отчетности: бухгалтерский баланс, отчёт о финансовых результатах, отчёт о движении денежных средств, отчет об изменениях капитала, пояснения к финансовой отчетности	ЛК, СЗ	
Раздел 2	Финансовая отчетность и финансовый анализ	2.2	Сущность и методы финансового анализа. Аналитические финансовые коэффициенты и их использование. Коэффициенты ликвидности, коэффициенты платежеспособности (финансовой устойчивости), коэффициенты рентабельности, коэффициенты оборачиваемости, коэффициенты рыночной стоимости компании.	ЛК, СЗ	
Раздел 3	Денежные потоки и оборотные циклы	3.1	Денежные потоки. Понятие денежного потока. Виды денежных потоков. Прямой и косвенный методы оценки чистого денежного потока по операционной деятельности компании. Анализ денежных потоков. Методы оптимизации денежных потоков	ЛК, СЗ	
	компании	3.2	Оборотные циклы компании. Производственный, операционный и финансовый циклы компании. Оборотный капитал компании	ЛК, СЗ	
		4.1	Понятие активов. Экономическая сущность активов, их назначение. Стоимость чистых активов. Гудвил.	ЛК, СЗ	
Раздел 4	Активы компании	4.2	Внеоборотные активы. Структура и классификация внеоборотных активов. Основные средства. Нематериальные активы. Финансовые активы.	ЛК, СЗ	
		4.3	Оборотные активы. Структура и классификация оборотных активов. Запасы. Дебиторская задолженность, управление дебиторской задолженностью. Краткосрочные финансовые вложения, денежные средства и денежные эквиваленты.	ЛК, СЗ	
Раздел 5	Капитал и обязательства компании	5.1	Экономическая сущность и классификация капиталаСобственный и заемный капитал. Источники капитала и их стоимость. Средневзвешенная стоимость капитала. Модель оценки капитальных активов. Дивидендная политика	ЛК, СЗ	
		5.2	Оптимизация структуры капитала. Финансовый рычаг. Долговая нагрузка. Финансовая устойчивость компании	ЛК, СЗ	
Раздел 6	Затраты и прибыль	6.1	Классификация затрат. Постоянные, переменные и смешанные затраты. Порог рентабельности. Запас финансовой прочности. Операционный рычаг.	ЛК, СЗ	
		6.2	Виды прибыли. Факторный анализ чистой	ЛК, СЗ	

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
			прибыли. Совместное воздействие рычагов.	
Раздел 7	Финансовое планирование	7.1	Цели и задачи финансового планирования. Ключевые элементы финансового планирования. Виды планирования. Бюджетирование. Бюджетная модель.	ЛК, СЗ
Раздел 8	Финансовая стратегия	8.1	Финансовая стратегия как часть общей стратегии компании. Стратегические цели и стратегические задачи. Базовые стратегии. Управление изменениями.	ЛК, СЗ

<sup>\*</sup> - заполняется только по <u>**ОЧНОЙ**</u> форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; С3 – практические/семинарские занятия.

# 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Системный блок Intel i3 3400 MHz/8 GB/500 GB/DVD/audio – 1 шт Монитор Philips 234E5Q – 1 шт Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Targa 220*220 – 1 шт
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Системный блок Intel i3 3400 MHz/8 GB/500 GB/DVD/audio – 1 шт Монитор Philips 234E5Q – 1 шт Мультимедиа проектор Casio XJ-V100W Экран моторизованный Targa 220*220 – 1 шт
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Системный блок Intel i3 3400 MHz/8 GB/500 GB/DVD/audio

<sup>\* -</sup> аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается ОБЯЗАТЕЛЬНО!

# 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Лукасевич, И. Я. Финансовый менеджмент: учебник и практикум для вузов / И.

- Я. Лукасевич. 4-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 680 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-16271-4. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/530723
- 2. Лимитовский, М. А. Корпоративный финансовый менеджмент: учебнопрактическое пособие / М. А. Лимитовский, В. П. Паламарчук, Е. Н. Лобанова; ответственный редактор Е. Н. Лобанова. Москва: Издательство Юрайт, 2021. 990 с. (Авторский учебник). ISBN 978-5-9916-3693-3. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/488229 Дополнительная литература:
- 1. Черноморченко, С. И. Планирование и проектирование организаций: учебное пособие для вузов / С. И. Черноморченко. 2-е изд. Москва: Издательство Юрайт, 2022. 221 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-11222-1. Текст: электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/495648
- 2. Касьяненко, Т. Г. Оценка стоимости бизнеса + приложение : учебник для вузов / Т. Г. Касьяненко, Г. А. Маховикова. 2-е изд., перераб. и доп. Москва : Издательство Юрайт, 2023. 373 с. (Высшее образование). ISBN 978-5-534-01446-4. Текст : электронный // Образовательная платформа Юрайт [сайт]. URL: https://urait.ru/bcode/510936

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
  - ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru
  - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
  - ЭБС «Троицкий мост»
  - 2. Базы данных и поисковые системы
- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/
  - поисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/
  - поисковая система Google https://www.google.ru/
  - реферативная база данных SCOPUS

http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:

- 1. Курс лекций по дисциплине «Финансовый менеджмент и финансовая стратегия компании».
- \* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины <u>в ТУИС!</u>

# 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Финансовый менеджмент и финансовая стратегия компании» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

# Доцент Должность, БУП Подпись РУКОВОДИТЕЛЬ БУП: Заместитель декана по ОЗиЗО Должность БУП Подпись Черняев Максим Васильевич Подпись Фамилия И.О. РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Подпись

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент

Должность, БУП

Черняев Максим Васильевич

Фамилия И.О.