Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребов Олег Александрович автономное образовательное учреждение высшего образования

Дата подписания: 31.05.2024 **Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы**»

Уникальный программный ключ:

ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

Институт иностранных языков

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

### РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

### ТЕХНОЛОГИЯ КОУЧИНГА

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

### 44.04.02 ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКОЕ ОБРАЗОВАНИЕ

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

# ПСИХОЛОГО-ПЕДАГОГИЧЕСКИЕ ОСНОВЫ ОРГАНИЗАЦИОННО-УПРАВЛЕНЧЕСКОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

### 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Технология коучинга» входит в программу магистратуры направлению 44.04.02 «Психолого-педагогическое образование» и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра социальной педагогики. Дисциплина состоит из 3 разделов и 4 тем и направлена на изучение применения коучингас целью осуществления психологической помощи в решении срочных и затянувшихся проблем.

Целью освоения дисциплины является формирование у обучающихся четких теоретических знаний о возможностях применения коучинга.

### 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Технология коучинга» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)	
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.	УК-3.1 Иметь представления о принципах и технологии выработки стратегии командной работы для достижения поставленной цели, основах лидерства и командообразования, особенностях различных стилей лидерства; процессах внутренней динамики команды, технологии и методах кооперации в командной работе; УК-3.2 Проявлять способность применять теоретические основы выработки стратегии командной работы для достижения поставленной цели на практике; УК-3.3 Обладать навыками организации совместной работы в команде для достижения поставленной цели, навыками обоснования и согласования стратегических решений в условиях неопределенности;	
ПК-3	Способен к организации и проведению мероприятий, направленных на духовнонравственное развитие и благополучие субъектов образовательного процесса	ПК-3.1 иметь представление об организации мероприятий, направленных на духовно-нравственное развитие и благополучие субъектов образовательного процесса; ПК-3.2 проявлять способность к организации и проведению мероприятий, направленных на духовно-нравственное развитие и благополучие субъектов образовательного процесса; ПК-3.3 обладать способностью организовывать и проводить мероприятия, направленные на духовно-нравственное развитие и благополучие субъектов образовательного процесса;	

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Технология коучинга» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Технология коучинга».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие д и	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.		Организация профессиональной деятельности психологопедагогического направления; Производственная практика;
ПК-3	Способен к организации и проведению мероприятий, направленных на духовнонравственное развитие и благополучие субъектов образовательного процесса		Производственная практика; Преддипломная практика; Педагогика и психология высшей школы **; Психология критических ситуаций **; Психология м Упедагогика и психология учреждения **; и

<sup>\* -</sup> заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО \*\*

<sup>-</sup> элективные дисциплины /практики

# 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Технология коучинга» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

	ВСЕГО, ак. 1.		Семестр(-ы)
Вид учебной работы			
Контактная работа, ак.ч.			
Лекции (ЛК)			
Лабораторные работы (ЛР)			
Практические/семинарские занятия (С3)			
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.			
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.			
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.		
	зач.ед.		

# 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)	
Раздел 1	Развитие людей. Коучинг людей	Развитие людей. Современные технологии менеджмента. Творческий метод в коучинге. Отношения сопровождения. Эволюция ментальных представлений, методы воздействия.	ЛК, СЗ
		Процедура оценивания. Этапы коучинга – диагностика, стратегия, тренировка, анализ результатов. Процесс сопровождения. Инструменты коучинга.	ЛК, СЗ
Раздел 2	Коучинг команд	Лидерство в группе. Инструменты групповой диагностики. Стратегии действия. Готовность использовать современные технологии менеджмента. Коучинг-проекты. Культурный вызов. Оценка результатов.	ЛК, СЗ
Раздел 3	Коучинг на предприятии	Развитие потенциала работников. Интеграция как путь к профессионализму. Менеджмент качества. Делегирование полномочий в использовании современных технологий менеджмента на предприятиях. Коучинг изменений.	ЛК, СЗ

<sup>\* -</sup> заполняется только по  $\underline{\mathbf{OYHOЙ}}$  форме обучения:  $\mathit{ЛK}$  – лекции;  $\mathit{ЛP}$  – лабораторные работы;  $\mathit{C3}$  – семинарские занятия.

# 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
---------------	---------------------	--

Для самостоятельной работы  Д			
Семинарская семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.  Для самостоятельной работы  Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.  Для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.  Для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	Лекционная	лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами	Рго Z340IC – 1 шт, Проектор BenQ MW535 – 1 шт, активная акустическая система – 1 комплект, ПО Операционная система Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022, Офисный пакет Microsoft Office 365 Лицензия № 56278518
оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.  Для самостоятельной работы  Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.  Комплект, ПО Операционная система  Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022  Моноблок ASUS Zen Aio Pro Z340IC − 12 шт, Проектор ВепQ МW535 − 1 шт, Ноутбук Aser 15,6 − 1 шт, активная акустическая система − 1 комплект, ПО Операционная система  Лицензия № 56278518  Для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и комплект, ПО Операционная система  Лицензия № 56278518  Дата продления 30.04.2022, Офисный пакет Місгоsoft Office 365	Семинарская	семинарского типа, групповых и	шт, Проектор BenQ – 1 шт,
Для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.  Pro Z340IC − 12 шт, Проектор BenQ MW535 − 1 шт., активная акустическая система − 1 комплект, ПО Операционная система  Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022, Офисный пакет Microsoft Office 365		оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа	комплект, ПО Операционная система  Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022, Офисный пакет Microsoft Office 365 Лицензия № 56278518
Лицензия № 562/8518 д	самостоятельной	обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и	Моноблок ASUS Zen Aio Pro Z340IC – 12 шт, Проектор BenQ MW535 – 1 шт, Ноутбук Aser 15,6 – 1 шт., активная акустическая система – 1 комплект, ПО Операционная система  Лицензия № 56278518 дата продления 30.04.2022, Офисный пакет Microsoft Office 365 Лицензия № 56278518

<sup>\* -</sup> аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается ОБЯЗАТЕЛЬНО!

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Коучинг: методология, научные основы и профессиональная этика: сборник докладов, статей, текстов выступлений участников Научно-практической

онлайнконференции Ассоциации русско язычных коучей, 14 ноября 2020 г. / отв. за вып. Л. М. Валиуллина, Н. В. Вострухина. Москва: Знание-М, 2020. — 146 с. - ISBN 978-5-907345-

итмор Дж. Коучинг. Основные принципы и практики коучинга и лидерства. – М.: Альпина Паблишер, 2022.

ауни М. Эффективный коучинг. Технологии развития организации через обучение и развитие сотрудников в процессе работы. Перевод с англ. ¶— М.:

Издательство «Добрая книга», 2019. – 288 с.

убиненкова, Е.Н. Коучинг: учебно-методическое пособие. – Ярославль: ЯрГУ, 2018. – 40 с. http://www.lib.uniyar.ac.ru/edocs/iuni/20180517.pdf Дополнительная литература:

ейнека, А.В. Управление персоналом организации: учебник. – М.: «Дашков и К $^{\circ}$ , 2017. - 288 с. (Учебные издания для бакалавров). - ISBN 978-5-394-02375-0

- 2. Шекшня, С. Как эффективно управлять свободными людьми: коучинг: практическое пособие / ред. Н. Казакова. 3-е изд. М.: Альпина Паблишерз, 2016. 206 с. ISBN 978-5-9614-2233-7 http://biblioclub.ru/index.php?page=book&id=279494 *Pecypcы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*
- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

лектронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web

БС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru

БС Юрайт http://www.biblio-online.ru

БС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

БС «Троицкий мост»

азы данных и поисковые системы

лектронный фонд правовой и нормативно-технической документации http://docs.cntd.ru/ оисковая система Яндекс https://www.yandex.ru/

оисковая система Google https://www.google.ru/

еферативная база данных SCOPUS

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*: 1. Курс лекций по дисциплине «Технология коучинга».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины <u>в ТУИС!</u>

## 8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины

«Технология коучинга» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.

P		
A		
ЗПрофессор кафедры		Verenevene H W
Рсоциальной педагогики		Караванова Л.Ж.
А Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.
Б		
<b>Р</b> УКОВОДИТЕЛЬ БУП:		
Т цИ.о.заведующий кафедрой социальной педагогики д.п.н.		Караванова Л.Ж.
Наименование БУП Полпись		Фамилия И.О.
к И РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:		
Директор ИИЯ РУДН		Соколова Н.Л.
Должность, БУП	Подпись	Фамилия И.О.