

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 27.05.2025 19:39:05  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Факультет гуманитарных и социальных наук**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП) – разработчика ОП ВО)

Утверждена на заседании

Ученого совета РУДН протокол № 6

от «20» декабря 2011 г.

Открыта приказом ректора РУДН

№ 57

от «01» февраля 2012 г.

## **ОСНОВНАЯ ПРОФЕССИОНАЛЬНАЯ ОБРАЗОВАТЕЛЬНАЯ ПРОГРАММА ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ (ОП ВО)**

Направление подготовки/специальность:

**38.04.04 Государственное и муниципальное управление**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Направленность (профиль/специализация):

**Социальные процессы и социальный менеджмент**

(наименование ОП ВО)

Образовательная программа разработана в соответствии с требованиями:

ОС ВО РУДН, утвержденных приказом ректора от «21» мая 2021 г. № 371 «Об утверждении актуализированных образовательных стандартов высшего образования, самостоятельно устанавливаемых Российским университетом дружбы народов, по уровням подготовки бакалавриата, специалитета и магистратуры».

Уровень образования:

**магистратура**

(бакалавриат/специалитет/магистратура/ординатура – вписать нужное)

Квалификация выпускника:

**магистр**

(квалификация выпускника в соответствии с приказом Минобрнауки России от 12.09.2013 г. №1061)

Срок получения образования по ОП ВО:

-

**2 года 6 месяцев**

-

(очная форма обучения)

(очно-заочная форма обучения)

(заочная форма обучения)

Сведения об особенностях реализации программы:

---

**СОГЛАСОВАНО:**

Руководитель ОП ВО

Председатель МССН

Руководитель ОУП

**Н.Н. Ягодка**

**Н.Н. Ягодка**

**В.А. Цвык**

**2025 г.**

## **1. ЦЕЛЬ (МИССИЯ) ОП ВО**

Миссия образовательной программы - подготовка управленцев высшей квалификации, способных вести самостоятельную научно-исследовательскую, педагогическую и практическую работу в системе органов законодательной, исполнительной, судебной власти, местного самоуправления, а также в центрах стратегического планирования и прогнозирования, ситуационных центрах, в политических организациях и СМИ, общественных объединениях и некоммерческих организациях, в бизнес - структурах, реализующих различные, в т.ч. инновационные, проекты.

В области воспитания личностных качеств по данному направлению подготовки ставятся задачи формирования целеустремленности, организованности, трудолюбия, ответственности, гражданственности, коммуникативности, толерантности, повышения общей гуманитарной культуры.

Цель магистерской программы - подготовка выпускников, способных к эффективной профессиональной деятельности в сфере государственного и муниципального управления в целях повышения качества управления и качества жизни населения. В рамках образовательного процесса студенты осваивают дисциплины, охватывающие ключевые теоретические, правовые, экономические, управленческие и аналитические аспекты публичного управления.

## **2. АКТУАЛЬНОСТЬ, СПЕЦИФИКА, УНИКАЛЬНОСТЬ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ**

Создание эффективной системы государственного управления, способствующей развитию инновационной экономики и современного гражданского общества, возможно только при условии формирования высококвалифицированного кадрового состава государственных органов. Важным этапом этого процесса является привлечение на государственную гражданскую службу «лучших из лучших» - мотивированных и целеустремленных профессионалов, обладающих современными знаниями, необходимыми компетенциями.

Специфической особенностью данной программы являются её междисциплинарный характер и инновационная модель обучения: компетентностный подход, модульность, активные, интерактивные современные образовательные технологии, позволяющие комплексно подойти к решению сложных социально-экономических задач, возможность изучения двух иностранных языков в рамках учебного плана.

Выпускники магистратуры готовы к осуществлению стратегического управления в интересах общества и государства, включая постановку общественно значимых целей, формирование условий их достижения,

Многочисленные договоры о сотрудничестве с органами власти позволяют организовать прохождение практик и стажировок, быть непосредственно включенным в процессы управления

## **3. ПОТРЕБНОСТЬ РЫНКА ТРУДА В ПОДГОТОВКЕ КАДРОВ ПО ПРОФИЛЮ ОП ВО**

Согласно официальным статистическим данным, только в государственных органах, органах местного самоуправления Российской Федерации занято более 2 млн. сотрудников, при этом укомплектованность штата составляет от 70 до 95%. На Федеральном портале управленческих кадров ежегодно кадровыми службами федеральных органов исполнительной власти, использующими сервисы Системы, размещается более 20 тыс. объявлений о замещении вакантных должностей и включении в кадровый резерв; кадровыми службами органов государственной власти субъектов Российской Федерации, использующими сервисы Системы, размещается более 12 тыс. объявлений о замещении вакантных должностей и включении в кадровый резерв, органами местного самоуправления размещается более 7 тыс. объявлений о вакансиях. Зарегистрированными пользователями за год направляется более 30 тыс. откликов на замещение вакантных должностей и объявлений о конкурсе на включение в кадровый резерв государственной и муниципальной службы.

Создание эффективной системы государственного управления, способствующей развитию инновационной экономики и современного гражданского общества, возможно только при условии формирования высококвалифицированного кадрового состава государственных органов. Важным этапом этого процесса является привлечение на государственную гражданскую службу «лучших из лучших» - мотивированных и целеустремленных профессионалов, обладающих современными знаниями, необходимыми компетенциями.

Органы государственной власти, органы местного самоуправления, государственные корпорации, государственные и муниципальные учреждения, предприятия и организации являются крупнейшим работодателем.

Квалификационные требования для замещения должностей гражданской службы, должностей муниципальной службы к уровню профессионального образования, направлению подготовки, к знаниям и умениям, которые необходимы для исполнения должностных обязанностей, по большинству категорий и групп должностей службы, по областям и видам профессиональной служебной деятельности служащего требуют наличие профильного образования «Государственное и муниципальное управление». Для замещения должностей гражданской службы категорий "руководители", "помощники (советники)", "специалисты" высшей и главной групп должностей гражданской службы обязательно наличие высшего образования не ниже уровня специалитета, магистратуры. В большинстве случаев, квалификационные требования к уровню профессионального образования муниципальных служащих, содержащиеся в типовых квалификационных требованиях для замещения должностей муниципальной службы, определяемых законом субъекта Российской Федерации, аналогичны требованиям, предъявляемым на гражданской службе.

#### **4. ОСОБЫЕ ТРЕБОВАНИЯ К ПОТЕНЦИАЛЬНЫМ АБИТУРИЕНТАМ**

На все формы обучения принимаются лица, имеющие документ государственного образца о высшем образовании с соответствующим приложением к нему, подтверждающий квалификацию бакалавра, специалиста или магистра, или эквивалентный документ иностранного государства. Дополнительные требования к абитуриенту определяются Правилами приема граждан в Федеральное государственное образовательное автономное учреждение высшего образования «Российский университет дружбы народов».

Приём проводится по результатам конкурса портфолио абитуриентов.

## 5. ОСОБЕННОСТИ РЕАЛИЗАЦИИ ОП ВО

5.1. ОП ВО реализуется с элементами дистанционных образовательных технологий, а именно, при реализации программы используются Телекоммуникационная учебно-информационная система (ТУИС) РУДН, ресурсы (в том числе, электронные) Учебно-научного информационного библиотечного центра (Научной библиотеки) РУДН, платформа MS Teams и другие технические инструменты опосредованного взаимодействия обучающихся и педагогических работников (в том числе использование для учебных целей корпоративной электронной почты РУДН).

5.2. Язык реализации ОП ВО – русский.

5.3. При необходимости ОП ВО может быть адаптирована для обучения инвалидов и лиц с ограниченными возможностями здоровья. Элементы электронного обучения и дистанционные образовательные технологии, применяемые при обучении инвалидов и лиц с ОВЗ, предусматривают возможность приема-передачи информации в доступных для них формах.

5.4. ОП ВО реализуется ФГАОУ ВО «Российским университетом дружбы народов».

5.5. Информация о планируемых базах проведения учебных/производственных практик и(или) НИР

| <b>Практика*</b>                                                                     | <b>База проведения практики</b><br><i>(наименование организации, место нахождения)</i>                                                                                              |
|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Ознакомительная практика<br>(учебная, стационарная)                                  | Управы районов города Москвы, Префектуры административных округов города Москвы, аналогичные органы муниципальной власти регионов России                                            |
| Профессиональная практика<br>(производственная, стационарная)                        | Префектуры административных округов города Москвы, Мосгордума, Государственная Дума Российской Федерации, аналогичные органы государственной и муниципальной власти регионов России |
| Преддипломная практика<br>(производственная, стационарная)                           | Государственная Дума Российской Федерации, Мосгордума, Министерство труда и социальной политики, Минэкономразвития, аналогичные органы государственной власти регионов России       |
| Научно-исследовательская работа<br>(учебная/производственная, стационарная/выездная) | Кафедра ГМУ ФГСН РУДН                                                                                                                                                               |

\* - указывается вид практики (учебная/производственная), тип практики – её наименование (ознакомительная, технологическая, НИР, преддипломная и т.д.), способ проведения (стационарная/выездная).

## 6. ХАРАКТЕРИСТИКА ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫПУСКНИКА ОП

6.1. Область профессиональной деятельности<sup>1</sup> и (или) сферы профессиональной деятельности, в которых выпускники, освоившие программу магистратуры (далее – выпускники), могут осуществлять профессиональную деятельность:

- 01 Образование и наука (в сферах: образования; научных исследований);
- сфера публичного управления, в том числе деятельность государственных и муниципальных органов, а также деятельность организаций по реализации функций и полномочий государственных и муниципальных органов Российской Федерации, на должностях муниципальной службы, направленную на обеспечение исполнения основных функций, административных регламентов органов государственной власти Российской Федерации

Выпускники могут осуществлять профессиональную деятельность в других областях профессиональной деятельности и (или) сферах профессиональной деятельности при условии соответствия уровня их образования и полученных компетенций требованиям к квалификации работника.

6.2. Тип(-ы) задач профессиональной деятельности, к решению которых готовится выпускник в рамках освоения ОП ВО:

- организационно-управленческая;
- административно-технологическая;
- проектная.

## 7. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ОП ВО

7.1. По окончании освоения ОП ВО выпускник должен обладать следующими универсальными компетенциями (УК):

| Код и наименование УК                                                                                                            | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-1 Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий. | УК-1.1. Анализирует проблемную ситуацию как целостную систему, выявляя ее составляющие и связи между ними;<br>УК-1.2. Разрабатывает варианты решения проблемной ситуации на основе критического анализа доступных источников информации;<br>УК-1.3. Вырабатывает стратегию действий для решения проблемной ситуации в виде последовательности шагов, предвидя результат каждого из них; |
| УК-2 Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла.                                                            | УК-2.1. Понимает принципы проектного подхода к управлению;<br>УК-2.2. Демонстрирует способность управления проектами;                                                                                                                                                                                                                                                                   |

<sup>1</sup>Таблица приложения к приказу Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 29 сентября 2014 г. № 667н «О реестре профессиональных стандартов (перечне видов профессиональной деятельности)» (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 19 ноября 2014 г., регистрационный № 34779) с изменением, внесенным приказом Министерства труда и социальной защиты Российской Федерации от 9 марта 2017 г. № 254н (зарегистрирован Министерством юстиции Российской Федерации 29 марта 2017 г., регистрационный № 46168).

| Код и наименование УК                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| УК-3 Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | УК-3.1. Понимает и знает особенности формирования эффективной команды;<br>УК-3.2. Демонстрирует поведение эффективного организатора и координатора командного взаимодействия;                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| УК-4 Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия.                                                                                                                                                                                                                                                                   | УК-4.1. Составляет в соответствии с нормами государственного языка РФ и иностранного языка документы (письма, эссе, рефераты и др.) для академического и профессионального взаимодействия;<br>УК-4.2. Представляет результаты академической и профессиональной деятельности на мероприятиях различного формата, включая международные;<br>УК-4.3. Принимает участие в академических и профессиональных дискуссиях, в том числе на иностранном(ых) языке(ах); |
| УК-5 Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | УК-5.1. Имеет представление о сущности и принципах анализа разнообразия культур в процессе межкультурного взаимодействия;<br>УК-5.2. Демонстрирует способность анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия;                                                                                                                                                                                                      |
| УК-6 Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | УК-6.1. Проводит рефлексию своей деятельности и разрабатывает способы ее совершенствования;<br>УК-6.2. Демонстрирует способность корректировать планы личностного и профессионального развития                                                                                                                                                                                                                                                               |
| УК-7<br>Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. | УК-7.1. Анализирует источники информации и данные, в том числе, с использованием цифровых средств;<br>УК-7.2. Демонстрирует способность строить логические умозаключения на основе полученной информации и данных;                                                                                                                                                                                                                                           |

7.2. По окончании освоения ОП ВО выпускник должен обладать следующими общепрофессиональными компетенциями (ОПК):

| Код и наименование ОПК                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ОПК-1 Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти.                                                                                                                                                                                                                                 | ОПК-1.1. В полном объеме представляет и готов использовать нормы служебной этики в своей деятельности;<br>ОПК-1.2. Представляет способы обеспечения антикоррупционной направленности в деятельности органа власти и готов их реализовывать;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
| ОПК-2 Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода.                                                                                                     | ОПК-2.1. Понимает сущность процесса стратегического планирования деятельности органа власти и демонстрирует возможность реализации осуществления стратегического планирования;<br>ОПК-2.2. Представляет процесс разработки и реализации управленческих решений и демонстрирует способность организовать разработку и реализацию управленческих решений;<br>ОПК-2.3. Понимает риск-ориентированный подход в деятельности органа власти и демонстрирует способность реализации данного подхода;                                                                                               |
| ОПК-3 Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики. | ОПК-3.1. Представляет специфику нормативно-правового обеспечения соответствующей сферы профессиональной деятельности, требованиями к механизму и форме разработки данного обеспечения, экспертизы актов и демонстрирует способность к их разработке и экспертизе;<br>ОПК-3.2. Использует способы и методики прогноза социально-экономических последствий применения нормативно-правовых актов;<br>ОПК-3.3. Понимает специфику мониторинга правоприменительной практике по отношению к разрабатываемым нормативно-правовым актам и демонстрирует способность осуществлять данный мониторинг; |
| ОПК-4 Способен организовывать внедрении современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную                                                                                                                                                                            | ОПК-4.1. Представляет современные информационно-коммуникационные технологии в соответствующей сфере профессиональной деятельности, способы и механизмы организации их внедрения и демонстрирует способность организации их внедрения;<br>ОПК-4.2. Понимает сущность и необходимость требования обеспечения информационную открытость деятельность органа власти и демонстрирует способность организации обеспечения данной открытости;                                                                                                                                                      |

| <b>Код и наименование ОПК</b>                                                                                                                                                                                                                                   | <b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| открытость деятельности органа власти.                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
| ОПК-5 Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом.                                                                                            | ОПК-5.1. Понимает принципы и механизм рационального и целевого использования государственных и муниципальных ресурсов и демонстрирует способность их реализовать;<br>ОПК-5.2. Представляет принципы и механизм обеспечения эффективности бюджетных расходов и управления имуществом и демонстрирует способность реализовывать данные принципы и механизмы на практике;                                                                            |
| ОПК-6 Способен организовывать проектную деятельность, моделировать административные процессы и процедуры в органах власти.                                                                                                                                      | ОПК-6.1. Представляет проектную деятельность в органах власти, алгоритме ее организации и демонстрирует способность организовать проектную деятельность;<br>ОПК-6.2. Понимает специфику моделирования административных процессов и процедур в органах власти и демонстрирует способность реализовывать это моделирование;                                                                                                                         |
| ОПК-7 Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере.                                                                                                                           | ОПК-7.1. Демонстрирует способность осуществлять научно-исследовательскую деятельность в профессиональной сфере;<br>ОПК-7.2. Демонстрирует способность осуществлять экспертно-аналитическую деятельность в профессиональной сфере;<br>ОПК-7.3. Демонстрирует способность осуществлять педагогическую деятельность в профессиональной сфере;                                                                                                        |
| ОПК-8 Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. | ОПК-8.1. Представляет способы организации внутренних и межведомственных коммуникации и демонстрирует способность их применения на практике;<br>ОПК-8.2. Понимает необходимость и особенности взаимодействия органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации и демонстрирует способность организации данного взаимодействия; |
| ОПК-9 Способен к применению аналитических навыков и к работе с большими данными в условиях мультизадачности и трансдисциплинарности.                                                                                                                            | ОПК-9.1. Понимает принципы и механизмы работы с большими данными в различных сферах деятельности;<br>ОПК-9.2. Демонстрирует способность анализировать большие данные из различных сфер в их взаимосвязи;                                                                                                                                                                                                                                          |

7.3. Перечень профессиональных компетенций (ПК)\*, которыми должен обладать выпускник, полностью освоивший ОП ВО:

| Код и наименование ПК                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | Код и наименование индикатора достижения компетенции                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Код и наименование проф. стандарта, на основании которого сформулирована ПК |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|
| <p>ПК-1<br/>Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями.</p> | <p>ПК-1.1. Демонстрирует способность принятия и исполнения управленческих решений, связанных с организацией деятельности органа публичной власти;<br/>ПК-1.2. Демонстрирует способность анализировать результаты деятельности органа публичной власти и проводить необходимую коррекцию его деятельности;</p>                                            |                                                                             |
| <p>ПК-2<br/>Способен к анализу и планированию в сфере государственного и муниципального управления.</p>                                                                                                                                                                                                                         | <p>ПК-2.1. Демонстрирует способность анализа, поиска и принятия управленческих решения в сфере государственного и муниципального управления, в том числе и в кризисных ситуациях;<br/>ПК-2.2. Демонстрирует способность на основе планирования разрабатывать и реализовывать тактические и стратегические решения социально-экономических проблем;</p>   |                                                                             |
| <p>ПК-3<br/>Способен вырабатывать решения, учитывающие нормативную и правовую базу, использующие различные инструменты экономической политики.</p>                                                                                                                                                                              | <p>ПК-3.1. Демонстрирует способность осуществлять поиск, анализ и использование нормативных и правовых документов в своей профессиональной деятельности в органах государственной и муниципальной власти;<br/>ПК-3.2. Использует методы исследования социально-экономических процессов для обоснованного выбора инструментов экономической политики;</p> |                                                                             |

| <b>Код и наименование ПК</b>                                                                                                                                                                                       | <b>Код и наименование индикатора достижения компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | <b>Код и наименование проф. стандарта, на основании которого сформулирована ПК</b> |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-4<br>Способен вести делопроизводство и документооборот в сфере государственного и муниципального управления и осуществлять технологическое обеспечение служебной деятельности.                                  | ПК-4.1. Понимает принципы работы системы документооборота; знает виды и классификацию документов; владеет основами правовых знаний в различных сферах деятельности;<br>ПК-4.2. Демонстрирует способность ведения делопроизводства и документооборота в органах государственной и муниципальной власти, государственных и муниципальных предприятиях и учреждениях, научных и образовательных организациях, политических партиях, общественно-политических, коммерческих и некоммерческих организациях; |                                                                                    |
| ПК-5<br>Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) и оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ. | ПК-5.1. Имеет представление об использовании современных методов управления проектом, направленных на своевременное получение качественных результатов;<br>ПК-5.2. Демонстрирует способность разрабатывать социально-экономические проекты и оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) проектов и программ;                                                                                                                   |                                                                                    |
| ПК-6<br>Способен к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях.                                                                                                                      | ПК-6.1. Использует методы гуманитарных, социальных и экономических наук при осуществлении экспертных и аналитических работ в рамках проектной деятельности;<br>ПК-6.2. Демонстрирует способность к взаимодействию в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях;                                                                                                                                                                                                                      |                                                                                    |

\* - ПК формулирует разработчик программы с учетом требований профессиональных стандартов и направленности ОП ВО.

Вследствие отсутствия профессиональных стандартов, полностью соответствующих профессиональной деятельности выпускников ОП ВО, профессиональные компетенции (ПК) определялись на основе:

– Справочника квалификационных требований к специальностям, направлениям подготовки, знаниям и умениям, которые необходимы для замещения должностей государственной гражданской службы с учетом области и вида профессиональной служебной деятельности государственных гражданских служащих (Утвержден Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации);

– Справочника типовых квалификационных требований для замещения должностей муниципальной службы (Утвержден Министерством труда и социальной защиты Российской Федерации)

**8. МАТРИЦА КОМПЕТЕНЦИЙ,** формируемых у обучающихся при освоении ОП ВО «Государственное и муниципальное управление» по направлению подготовки **38.04.04 Государственное и муниципальное управление.**

| <i>Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом</i>             | <i>Универсальные компетенции</i>                                                                                            |                                                                  |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                   |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | <i>УК-1</i>                                                                                                                 | <i>УК-2</i>                                                      | <i>УК-3</i>                                                                                                             | <i>УК-4</i>                                                                                                                                                                                | <i>УК-5</i>                                                                                       | <i>УК-6</i>                                                                                                                | <i>УК-7</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|                                                                                     | Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий. | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла. | Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели. | Способен применять современные коммуникативные технологии на государственном языке Российской Федерации и иностранном(ых) языке(ах) для академического и профессионального взаимодействия. | Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия. | Способен определить и реализовать приоритеты собственной деятельности и способы ее совершенствования на основе самооценки. | Способен: искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных. |
| <b>Обязательная часть</b>                                                           |                                                                                                                             |                                                                  |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                   |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Базовая компонента</b>                                                           |                                                                                                                             |                                                                  |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                   |                                                                                                                            |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления |                                                                                                                             |                                                                  |                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                            |                                                                                                   |                                                                                                                            | УК-7.1;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| <b>Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом</b> | <b>Универсальные компетенции</b> |             |             |                               |                    |                 |             |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|-------------------------------|--------------------|-----------------|-------------|
|                                                                         | <b>УК-1</b>                      | <b>УК-2</b> | <b>УК-3</b> | <b>УК-4</b>                   | <b>УК-5</b>        | <b>УК-6</b>     | <b>УК-7</b> |
| Теория и механизмы современного государственного управления             | УК-1.1;                          |             |             |                               |                    |                 | УК-7.2;     |
| Правовое обеспечение государственного и муниципального управления       | УК-1.2;                          |             |             |                               |                    |                 | УК-7.2      |
| Муниципальное управление и местное самоуправление                       | УК-1.3;                          |             |             |                               | УК-5.1;            |                 |             |
| Теория и механизмы экономики общественного сектора                      | УК-1.3;                          |             |             |                               |                    |                 | УК-7.2      |
| Иностранный язык в профессиональной деятельности                        |                                  |             |             | УК-4.1;<br>УК-4.2;<br>УК-4.3; | УК-5.1;<br>УК-5.2; | УК-6.1; УК-6.2; |             |
| Русский язык в профессиональной деятельности                            |                                  |             |             | УК-4.1;<br>УК-4.2;<br>УК-4.3; | УК-5.1;<br>УК-5.2; | УК-6.1; УК-6.2; |             |
| <b>Вариативная компонента</b>                                           |                                  |             |             |                               |                    |                 |             |
| Этика деловых отношений                                                 |                                  |             |             |                               | УК-5.1;            | УК-6.1;         |             |
| Организация НИР                                                         |                                  |             |             |                               |                    | УК-6.1;         |             |
| Управление государственной и муниципальной службой                      |                                  |             | УК-3.1      |                               |                    | УК-6.1; УК-6.2; |             |
| Государственные и муниципальные финансы                                 |                                  |             |             |                               |                    |                 | УК-7.2;     |
| Управление инфраструктурой и ресурсами территорий                       |                                  | УК-2.1;     |             |                               |                    |                 |             |
| Государственное управление социально-экономическим развитием            | УК-1.2;                          | УК-2.1;     |             |                               |                    |                 |             |

| <b>Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом</b>               | <b>Универсальные компетенции</b> |             |             |             |             |             |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                       | <b>УК-1</b>                      | <b>УК-2</b> | <b>УК-3</b> | <b>УК-4</b> | <b>УК-5</b> | <b>УК-6</b> | <b>УК-7</b> |
| Социология организации                                                                |                                  |             | УК-3.2;     |             | УК-5.2;     |             |             |
| Управление в социальной сфере                                                         |                                  | УК-2.2;     |             |             | УК-5.2;     |             |             |
| Социология управления и социальный менеджмент                                         |                                  |             | УК-3.2;     |             | УК-5.2;     |             |             |
| Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности                        |                                  |             |             |             |             |             |             |
| Стратегическое управление                                                             | УК-1.3;                          |             | УК-3.2;     |             |             |             |             |
| Civil servant identity development / Личностное развитие государственного служащего   |                                  |             | УК-3.2;     |             | УК-5.2;     | УК-6.2;     |             |
| Часть, формируемая участниками образовательных отношений                              |                                  |             |             |             |             |             |             |
| Урбанистика                                                                           | УК-1.3;                          | УК-2.2;     |             |             |             |             |             |
| Сравнительное государственное управление                                              | УК-1.2;                          |             |             |             | УК-5.2;     |             |             |
| Кадровое обеспечение системы государственного и муниципального управления             |                                  |             | УК-3.2;     |             |             |             |             |
| Институциональная экономика                                                           | УК-1.2;                          |             |             |             |             |             |             |
| Экономика города                                                                      |                                  |             |             |             |             |             |             |
| Государственное регулирование процессов на основе технологии блокчейн                 |                                  |             |             |             |             |             | УК-7.2;     |
| Социально-экономическое прогнозирование                                               | УК-1.3;                          |             |             |             |             |             | УК-7.2;     |
| Human Rights and International Security / Права человека и международная безопасность |                                  |             |             | УК-4.3;     | УК-5.2;     |             |             |

| <b>Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом</b> | <b>Универсальные компетенции</b> |             |             |             |             |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|-----------------|-----------------|
|                                                                         | <b>УК-1</b>                      | <b>УК-2</b> | <b>УК-3</b> | <b>УК-4</b> | <b>УК-5</b> | <b>УК-6</b>     | <b>УК-7</b>     |
| Цифровая трансформация государственного управления                      |                                  |             | УК-3.2;     |             |             |                 |                 |
| Управление проектами                                                    |                                  | УК-2.2;     | УК-3.2;     |             |             |                 |                 |
| Механизмы противодействия коррупции                                     | УК-1.3;                          |             |             |             |             |                 |                 |
| Современное государство: тенденции и проблемы развития                  | УК-1.3;                          |             |             |             | УК-5.2;     |                 |                 |
| <b>Обязательная часть</b>                                               |                                  |             |             |             |             |                 |                 |
| <b>Базовая компонента</b>                                               |                                  |             |             |             |             |                 |                 |
| Научно-исследовательская работа в семестре                              | УК-1.1; УК-1.2; УК-1.3;          |             |             |             |             | УК-6.1;         | УК-7.1; УК-7.2; |
| Ознакомительная практика                                                | УК-1.1;                          |             |             |             |             | УК-6.1;         |                 |
| Преддипломная практика                                                  | УК-1.3;                          |             |             |             |             | УК-6.1; УК-6.2; | УК-7.2;         |
| <b>Вариативная компонента</b>                                           |                                  |             |             |             |             |                 |                 |
| Профессиональная практика                                               |                                  |             |             |             |             | УК-6.2;         |                 |
| <b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>         |                                  |             |             |             |             |                 |                 |

| <b>Наименование дисциплин<br/>(модулей) в соответствии с<br/>учебным планом</b>     | <b>Общепрофессиональные компетенции</b>                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | <b>ОПК-1</b>                                                                                                           | <b>ОПК-2</b>                                                                                                                                                                                                                                       | <b>ОПК-3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | <b>ОПК-4.</b>                                                                                                                                                                                                      | <b>ОПК-5</b>                                                                                                                                                   | <b>ОПК-6</b>                                                                                                         | <b>ОПК-7</b>                                                                                                                    | <b>ОПК-8</b>                                                                                                                                                                                                                                              | <b>ОПК-9</b>                                                                                                                  |
|                                                                                     | Способен обеспечивать соблюдение норм служебной этики и антикоррупционную направленность в деятельности органа власти. | Способен осуществлять стратегическое планирование деятельности органа власти; организовывать разработку и реализацию управленческих решений; обеспечивать осуществление контрольно-надзорной деятельности на основе риск-ориентированного подхода. | Способен разрабатывать нормативно-правовое обеспечение соответствующей сферы профессиональной деятельности, проводить экспертизу нормативных правовых актов, расчет затрат на их реализацию и определение источников финансирования, осуществлять социально-экономический прогноз последствий их применения и мониторинг правоприменительной практики. | Способен организовывать внедрение современных информационно-коммуникационных технологий в соответствующей сфере профессиональной деятельности и обеспечивать информационную открытость деятельности органа власти. | Способен обеспечивать рациональное и целевое использование государственных и муниципальных ресурсов, эффективность бюджетных расходов и управления имуществом. | Способен организовывать проектную деятельность, моделировать административные процессы и процедуры в органах власти. | Способен осуществлять научно-исследовательскую, экспертно-аналитическую и педагогическую деятельность в профессиональной сфере. | Способен организовывать внутренние и межведомственные коммуникации, взаимодействие органов государственной власти и местного самоуправления с гражданами, коммерческими организациями, институтами гражданского общества, средствами массовой информации. | Способен к применению аналитических навыков и к работе с большими данными в условиях мультизадачности и транзисциплинарности. |
| <b>Обязательная часть</b>                                                           |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                               |
| <b>Базовая компонента</b>                                                           |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                               |
| Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | ОПК-4.1;                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-9.1;                                                                                                                      |
| Теория и механизмы современного государственного управления                         |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                           | ОПК-9.2;                                                                                                                      |
| Правовое обеспечение государственного и муниципального управления                   |                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                    | ОПК-3.1;                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | ОПК-4.1;                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                |                                                                                                                      |                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                               |
| Муниципальное управление и местное самоуправление                                   |                                                                                                                        | ОПК-2.1;                                                                                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                    | ОПК-5.1;                                                                                                                                                       |                                                                                                                      |                                                                                                                                 | ОПК-8.1;                                                                                                                                                                                                                                                  |                                                                                                                               |

| <b>Наименование дисциплин<br/>(модулей) в соответствии с<br/>учебным планом</b> | <b>Общепрофессиональные компетенции</b> |              |              |              |              |              |                                 |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------------|--------------|--------------|
|                                                                                 | <b>ОПК-1</b>                            | <b>ОПК-2</b> | <b>ОПК-3</b> | <b>ОПК-4</b> | <b>ОПК-5</b> | <b>ОПК-6</b> | <b>ОПК-7</b>                    | <b>ОПК-8</b> | <b>ОПК-9</b> |
| Теория и механизмы экономики<br>общественного сектора                           |                                         | ОПК-2.2;     |              |              | ОПК-5.2;     |              |                                 |              | ОПК-9.2;     |
| Иностранный язык в<br>профессиональной<br>деятельности                          |                                         |              |              |              |              |              | ОПК-7.1;<br>ОПК-7.2;<br>ОПК-7.3 |              |              |
| Русский язык в<br>профессиональной<br>деятельности                              |                                         |              |              |              |              |              | ОПК-7.1;<br>ОПК-7.2;<br>ОПК-7.3 |              |              |
| <b>Вариативная компонента</b>                                                   |                                         |              |              |              |              |              |                                 |              |              |
| Этика деловых отношений                                                         | ОПК-1.1;                                |              |              |              |              |              |                                 |              |              |
| Организация НИР                                                                 |                                         |              |              |              |              |              | ОПК-7.1;                        |              | ОПК-9.1;     |
| Управление государственной и<br>муниципальной службой                           | ОПК-1.2;                                | ОПК-2.1;     |              | ОПК-4.2;     |              |              |                                 | ОПК-8.2;     |              |
| Государственные и<br>муниципальные финансы                                      |                                         | ОПК-2.2;     |              |              | ОПК-5.2;     |              |                                 |              |              |
| Управление инфраструктурой и<br>ресурсами территорий                            |                                         |              |              |              | ОПК-5.2;     |              |                                 |              |              |
| Государственное управление<br>социально-экономическим<br>развитием              |                                         |              | ОПК-3.2;     |              | ОПК-5.2;     |              |                                 |              |              |
| Социология организации                                                          |                                         |              |              |              |              | ОПК-6.1;     |                                 |              |              |
| Управление в социальной сфере                                                   |                                         |              |              | ОПК-4.2;     |              |              |                                 | ОПК-8.2;     |              |
| Социология управления и<br>социальный менеджмент                                |                                         |              |              |              |              | ОПК-6.2;     |                                 |              |              |

| <b>Наименование дисциплин<br/>(модулей) в соответствии с<br/>учебным планом</b>       | <b>Общепрофессиональные компетенции</b> |              |              |               |              |              |              |              |              |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                                                                       | <b>ОПК-1</b>                            | <b>ОПК-2</b> | <b>ОПК-3</b> | <b>ОПК-4.</b> | <b>ОПК-5</b> | <b>ОПК-6</b> | <b>ОПК-7</b> | <b>ОПК-8</b> | <b>ОПК-9</b> |
| Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности                        |                                         | ОПК-2.3;     |              |               | ОПК-5.2;     |              |              |              |              |
| Стратегическое управление                                                             |                                         | ОПК-2.3;     | ОПК-3.3;     |               |              |              |              |              | ОПК-9.2;     |
| Civil servant identity development / Личностное развитие государственного служащего   |                                         |              |              |               |              | ОПК-6.2;     |              |              |              |
| Часть, формируемая участниками образовательных отношений                              |                                         |              |              |               |              |              |              |              |              |
| Урбанистика                                                                           |                                         |              |              |               |              |              |              |              |              |
| Сравнительное государственное управление                                              |                                         |              |              |               |              |              |              |              |              |
| Кадровое обеспечение системы государственного и муниципального управления             |                                         |              |              |               |              |              |              |              |              |
| Институциональная экономика                                                           |                                         |              |              |               |              |              |              |              |              |
| Экономика города                                                                      |                                         |              |              |               |              |              |              |              |              |
| Государственное регулирование процессов на основе технологии блокчейн                 |                                         |              |              |               |              |              |              |              |              |
| Социально-экономическое прогнозирование                                               |                                         |              |              |               |              |              |              |              |              |
| Human Rights and International Security / Права человека и международная безопасность |                                         |              |              |               |              |              |              |              |              |

| <b>Наименование дисциплин<br/>(модулей) в соответствии с<br/>учебным планом</b> | <b>Общепрофессиональные компетенции</b> |              |              |               |              |              |                      |              |                      |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|----------------------|--------------|----------------------|
|                                                                                 | <b>ОПК-1</b>                            | <b>ОПК-2</b> | <b>ОПК-3</b> | <b>ОПК-4.</b> | <b>ОПК-5</b> | <b>ОПК-6</b> | <b>ОПК-7</b>         | <b>ОПК-8</b> | <b>ОПК-9</b>         |
| Цифровая трансформация<br>государственного управления                           |                                         |              |              |               |              |              |                      |              |                      |
| Управление проектами                                                            |                                         |              |              |               |              |              |                      |              |                      |
| Механизмы противодействия<br>коррупции                                          |                                         |              |              |               |              |              |                      |              |                      |
| Современное государство:<br>тенденции и проблемы<br>развития                    |                                         |              |              |               |              |              |                      |              |                      |
| <b>Обязательная часть</b>                                                       |                                         |              |              |               |              |              |                      |              |                      |
| <b>Базовая компонента</b>                                                       |                                         |              |              |               |              |              |                      |              |                      |
| Научно-исследовательская<br>работа в семестре                                   |                                         |              |              |               |              |              | ОПК-7.1;<br>ОПК-7.2; |              | ОПК-9.1;<br>ОПК-9.2; |
| Ознакомительная практика                                                        |                                         |              |              |               |              |              | ОПК-7.2;             |              |                      |
| Преддипломная практика                                                          |                                         |              |              |               |              |              | ОПК-7.1;<br>ОПК-7.2; |              | ОПК-9.2;             |
| <b>Вариативная компонента</b>                                                   |                                         |              |              |               |              |              |                      |              |                      |
| Профессиональная практика                                                       |                                         |              |              | ОПК-4.2;      |              |              | ОПК-7.2;             |              | ОПК-9.2;             |

| <b>Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом</b>             | <b>Профессиональные компетенции</b>                                                                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                     | <b>ПК-1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>ПК-2</b>                                                                             | <b>ПК-3</b>                                                                                                                        | <b>ПК-4</b>                                                                                                                                                               | <b>ПК-5</b>                                                                                                                                                                                                | <b>ПК-6</b>                                                                           |
|                                                                                     | Способен планировать и организовывать работу органа публичной власти, разрабатывать организационную структуру, адекватную стратегии, целям и задачам, внутренним и внешним условиям деятельности органа публичной власти, осуществлять распределение функций, полномочий и ответственности между исполнителями. | Способен к анализу и планированию в сфере государственного и муниципального управления. | Способен вырабатывать решения, учитывающие нормативную и правовую базу, использующие различные инструменты экономической политики. | Способен вести делопроизводство и документооборот в сфере государственного и муниципального управления и осуществлять технологическое обеспечение служебной деятельности. | Способен разрабатывать социально-экономические проекты (программы развития) и оценивать экономические, социальные, политические условия и последствия реализации государственных (муниципальных) программ. | Способен к кооперации в рамках междисциплинарных проектов, работе в смежных областях. |
| <b>Обязательная часть</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
| <b>Базовая компонента</b>                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
| Информационно-аналитические технологии государственного и муниципального управления |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
| Теория и механизмы современного государственного управления                         |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
| Правовое обеспечение государственного и муниципального управления                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |
| Муниципальное управление и местное самоуправление                                   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                         |                                                                                                                                    |                                                                                                                                                                           |                                                                                                                                                                                                            |                                                                                       |

| <b>Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом</b> | <b>Профессиональные компетенции</b> |             |             |                    |             |             |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------------|--------------------|-------------|-------------|
|                                                                         | <b>ПК-1</b>                         | <b>ПК-2</b> | <b>ПК-3</b> | <b>ПК-4</b>        | <b>ПК-5</b> | <b>ПК-6</b> |
| Теория и механизмы экономики общественного сектора                      |                                     |             |             |                    |             |             |
| Иностранный язык в профессиональной деятельности                        |                                     |             |             |                    |             |             |
| Русский язык в профессиональной деятельности                            |                                     |             |             |                    |             |             |
| <b>Вариативная компонента</b>                                           |                                     |             |             |                    |             |             |
| Этика деловых отношений                                                 | ПК-1.1;                             |             |             |                    |             |             |
| Организация НИР                                                         |                                     |             |             |                    |             |             |
| Управление государственной и муниципальной службой                      | ПК-1.2;                             |             | ПК-3.1;     | ПК-4.1;<br>ПК-4.2; |             |             |
| Государственные и муниципальные финансы                                 |                                     |             | ПК-3.2;     |                    |             |             |
| Управление инфраструктурой и ресурсами территорий                       |                                     |             | ПК-3.2;     |                    | ПК-5.1;     | ПК-6.1;     |
| Государственное управление социально-экономическим развитием            |                                     | ПК-2.1;     | ПК-3.2;     |                    |             |             |
| Социология организации                                                  |                                     |             |             |                    |             | ПК-6.2;     |
| Управление в социальной сфере                                           | ПК-1.2;                             | ПК-2.2;     |             |                    | ПК-5.2;     | ПК-6.2;     |
| Социология управления и социальный менеджмент                           |                                     |             |             |                    |             | ПК-6.2;     |
| Государственное регулирование внешнеэкономической деятельности          |                                     | ПК-2.2;     | ПК-3.2;     |                    |             |             |
| Стратегическое управление                                               |                                     | ПК-2.2;     |             |                    | ПК-5.2;     |             |

| <i>Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом</i>               | <i>Профессиональные компетенции</i> |                    |             |             |             |             |
|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|
|                                                                                       | <i>ПК-1</i>                         | <i>ПК-2</i>        | <i>ПК-3</i> | <i>ПК-4</i> | <i>ПК-5</i> | <i>ПК-6</i> |
| Civil servant identity development / Личностное развитие государственного служащего   |                                     |                    |             |             |             | ПК-6.2;     |
| Часть, формируемая участниками образовательных отношений                              |                                     |                    |             |             |             |             |
| Урбанистика                                                                           |                                     | ПК-2.2;            |             |             | ПК-5.2;     |             |
| Сравнительное государственное управление                                              |                                     |                    |             |             |             |             |
| Кадровое обеспечение системы государственного и муниципального управления             |                                     |                    | ПК-3.1;     | ПК-4.2;     |             |             |
| Институциональная экономика                                                           |                                     |                    | ПК-3.2;     |             |             |             |
| Экономика города                                                                      |                                     |                    | ПК-3.2;     |             |             | ПК-6.1;     |
| Государственное регулирование процессов на основе технологии блокчейн                 |                                     |                    |             | ПК-4.1;     |             | ПК-6.2;     |
| Социально-экономическое прогнозирование                                               |                                     | ПК-2.2;            |             |             |             |             |
| Human Rights and International Security / Права человека и международная безопасность |                                     | ПК-2.1;            |             |             |             |             |
| Цифровая трансформация государственного управления                                    |                                     |                    | ПК-3.1;     | ПК-4.2;     | ПК-5.1;     |             |
| Управление проектами                                                                  |                                     |                    |             |             | ПК-5.2;     | ПК-6.1;     |
| Механизмы противодействия коррупции                                                   | ПК-1.1;<br>ПК-1.2;                  |                    |             |             |             | ПК-6.1;     |
| Современное государство: тенденции и проблемы развития                                |                                     | ПК-2.1;<br>ПК-2.2; |             |             |             |             |

| <b>Наименование дисциплин (модулей) в соответствии с учебным планом</b> | <b>Профессиональные компетенции</b> |             |             |             |             |                    |
|-------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-------------|-------------|-------------|-------------|--------------------|
|                                                                         | <b>ПК-1</b>                         | <b>ПК-2</b> | <b>ПК-3</b> | <b>ПК-4</b> | <b>ПК-5</b> | <b>ПК-6</b>        |
| <b>Обязательная часть</b>                                               |                                     |             |             |             |             |                    |
| <b>Базовая компонента</b>                                               |                                     |             |             |             |             |                    |
| Научно-исследовательская работа в семестре                              |                                     | ПК-2.1;     |             |             |             | ПК-6.1;            |
| Ознакомительная практика                                                |                                     |             |             |             |             |                    |
| Преддипломная практика                                                  | ПК-1.2;                             |             | ПК-3.2;     | ПК-4.2;     | ПК-5.2;     | ПК-6.1;<br>ПК-6.2; |
| <b>Вариативная компонента</b>                                           |                                     |             |             |             |             |                    |
| Профессиональная практика                                               | ПК-1.2;                             |             | ПК-3.1;     | ПК-4.1;     |             | ПК-6.1;            |
| <b>Часть, формируемая участниками образовательных отношений</b>         |                                     |             |             |             |             |                    |