

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 08.05.2024 19:20:09
Уникальный программный ключ:
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Высшая школа управления

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

АНТИКРИЗИСНОЕ УПРАВЛЕНИЕ И РЕИНЖИНИРИНГ ОРГАНИЗАЦИИ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

УПРАВЛЕНИЕ НАУКОЕМКИМИ ОТРАСЛЯМИ

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2024 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» входит в программу магистратуры «Управление наукоемкими отраслями» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра прикладной экономики. Дисциплина состоит из 6 разделов и 18 тем и направлена на изучение современных стратегий и методов управления кризисными ситуациями в организации, а также на разработку и внедрение инновационных подходов к улучшению ее эффективности и конкурентоспособности.

Целью освоения дисциплины является сформировать профессиональную компетенцию в области антикризисного управления и реинжиниринга и обеспечить в рамках возможностей курса развитие общекультурных и общепрофессиональных компетенций.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	УК-1.1 Анализирует задачу, выделяя ее базовые составляющие;; УК-1.2 Определяет и ранжирует информацию, требуемую для решения поставленной задачи;; УК-1.3 Осуществляет поиск информации для решения поставленной задачи по различным типам запросов;; УК-1.4 Предлагает варианты решения задачи, анализирует возможные последствия их использования;; УК-1.5 Анализирует пути решения проблем мировоззренческого, нравственного и личностного характера на основе использования основных философских идей и категорий в их историческом развитии и социально-культурном контексте.;
ОПК-2	Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях	ОПК-2.1 Обладает знаниями о продвинутом инструментальных методах экономического анализа.; ОПК-2.2 Умеет применять знания о продвинутом инструментальных методах экономического и финансового анализа при проведении прикладных и/или фундаментальных исследований.;
ОПК-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	ОПК-5.1 Знает современные информационные технологии и программные средства, применяемые при решении профессиональных задач.; ОПК-5.2 Умеет среди современных информационных технологий и программных средств выбирать наиболее эффективные для решения профессиональных задач.;
ПК-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии по коммерциализации результатов космической деятельности и продвижению космических продуктов, услуг и технологий на	ПК-2.1 Способен осуществлять стратегическое управление по коммерциализации результатов космической деятельности; ПК-2.2 Способен самостоятельно осуществлять разработку сбытовой стратегии и маркетинговых программ космических продуктов, услуг и технологий; ПК-2.3 Способен оценивать эффективность коммерциализации результатов космической деятельности.;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	соответствующем рынке и оценивать их эффективность.	
ПК-3	Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности	ПК-3.1 Способен к экономической постановке задач управления предприятиями и организациями различных форм собственности.; ПК-3.2 Способен к формированию экономических моделей деятельности организации;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Антикризисное управление и реинжиниринг организации».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, выработать стратегию действий	Научно-исследовательская работа; <i>Оценка бизнеса и управление стоимостью компании**;</i> <i>Особенности ценообразования в наукоемких отраслях**;</i> Экономика наукоемких отраслей; Управление и моделирование бизнес-процессами; Микроэкономика (продвинутый курс); Макроэкономика (продвинутый курс); <i>Управление проектами**;</i> <i>GR**;</i> <i>Информационная безопасность**;</i>	Преддипломная практика;
ОПК-2	Способен применять продвинутое инструментальные методы экономического анализа в прикладных и/или фундаментальных исследованиях	Научно-исследовательская работа; Анализ и регулирование отраслевых рынков; Макроэкономика (продвинутый курс); Эконометрика (продвинутый курс); Практикум применения результатов космической деятельности в различных отраслях национальной экономики;	Преддипломная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
ОПК-5	Способен использовать современные информационные технологии и программные средства при решении профессиональных задач	Научно-исследовательская работа; Эконометрика (продвинутый курс); <i>Правовое обеспечение корпоративного управления**</i> ; <i>Внешиэкономическая деятельность организации**</i> ; <i>Финансовое право**</i> ; Маркетинг и продвижение в наукоемких отраслях; Управление и моделирование бизнес-процессами;	Преддипломная практика;
ПК-2	Способен разрабатывать проектные решения, стратегии по коммерциализации результатов космической деятельности и продвижения космических продуктов, услуг и технологий на соответствующем рынке и оценивать их эффективность.	Научно-исследовательская работа; Экономика наукоемких отраслей; Практикум применения результатов космической деятельности в различных отраслях национальной экономики; <i>Управление проектами**</i> ; <i>GR**</i> ; <i>Информационная безопасность**</i> ;	Преддипломная практика;
ПК-3	Способен руководить экономическими службами и подразделениями на предприятиях и организациях различных форм собственности	Управление и моделирование бизнес-процессами; Маркетинг и продвижение в наукоемких отраслях; Практикум применения результатов космической деятельности в различных отраслях национальной экономики; <i>Правовое регулирование хозяйственной деятельности**</i> ; <i>Правовое обеспечение корпоративного управления**</i> ; <i>Внешиэкономическая деятельность организации**</i> ; <i>Финансовое право**</i> ; <i>Управление проектами**</i> ; <i>GR**</i> ; <i>Информационная безопасность**</i> ; Научно-исследовательская работа;	Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» составляет «3» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			3
<i>Контактная работа, ак.ч.</i>	36		36
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	18		18
<i>Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.</i>	54		54
<i>Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.</i>	18		18
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	108	108
	зач.ед.	3	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	Кризисы в социальноэкономических системах	1.1	Понятие кризиса в социально-экономическом развитии и причины его возникновения	ЛК, СЗ
		1.2	Типология кризисов	ЛК, СЗ
		1.3	Возможность кризиса на отдельном предприятии	ЛК, СЗ
Раздел 2	Антикризисное управление: основные черты, стратегия, тактика, технология	2.1	Проблематика антикризисного управления. Подсистемы антикризисного управления	ЛК, СЗ
		2.2	Признаки и особенности антикризисного управления. Система, механизмы и процессы антикризисного управления	ЛК, СЗ
		2.3	Диагностика финансового состояния. Метод Альтмана	ЛК, СЗ
Раздел 3	Несостоятельность(банкротство) предприятий	3.1	Правовые основы банкротства юридического лица	ЛК, СЗ
		3.2	Основные положения Ф.З. № 127 «О несостоятельности (банкротстве) 2002г.	ЛК, СЗ
		3.3	Процедуры банкротства	ЛК, СЗ
Раздел 4	Реорганизация предприятия	4.1	Процедуры банкротства	ЛК, СЗ
		4.2	Реорганизация, реформирование, реструктуризация	ЛК, СЗ
		4.3	Отличительные черты и методика проведения	ЛК, СЗ
Раздел 5	Управление рисками в антикризисном управлении	5.1	Риски в антикризисном управлении. Классификация рисков	ЛК, СЗ
		5.2	Управление риском: возможности, средства, факторы	ЛК, СЗ
		5.3	Контроллинг в антикризисном управлении	ЛК, СЗ
Раздел 6	Реинжиниринг как способ повышения эффективности предприятий и инструмент антикризисного управления	6.1	Инновации и реинжиниринг. Основные понятия реинжиниринга бизнес-процессов	ЛК, СЗ
		6.2	Принципы реорганизации бизнес-процессов. Технология реинжиниринга бизнеспроцессов (БП)	ЛК, СЗ
		6.3	Реинжиниринг как инструмент антикризисного управления	ЛК, СЗ

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими	Проектор и ноутбук

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
	средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	Проектор и ноутбук
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Бутрова Елена Викторовна. Теория и практика антикризисного управления организацией : учебное пособие / Е.В. Бутрова. - Электронные текстовые данные. - Москва : РУДН, 2020. - 139 с.
2. Ивасенко Анатолий Григорьевич. Антикризисное управление : учебник / А.Г. Ивасенко, Я.И. Никонова, М.В. Каркавин. - Электронные текстовые данные. - М. : КноРус, 2019. - 478 с
3. Переверзева В.В. Антикризисное управление и финансовое оздоровление : учебное пособие / В.В. Переверзева, Т.В. Юрьева. - Электронные текстовые данные. - М. : Международный издательский центр «Город XXI век», 2018. - 212 с.
4. Решетникова Марина Сергеевна. Реинжиниринг бизнес-процессов : учебнометодическое пособие / М.С. Решетникова. - Москва : РУДН, 2020. - 55 с. : ил. - ISBN 978-5-209-10269-4 : 61.63.
5. Кафидов Валерий Викторович. Современный менеджмент : учебник / В.В. Кафидов, Н.Ю. Сопилко. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2018. - 380 с.

Дополнительная литература:

1. Игнацкая Марина Анатольевна. Основы теории организации управления : учебное пособие / М.А. Игнацкая, Е.В. Лылова. - Москва : РУДН, 2020. - 128 с.
2. Кафидов Валерий Викторович. Современный менеджмент : учебник / В.В. Кафидов, Н.Ю. Сопилко. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2018. - 380 с.
3. Хайек Фридрих. Собрание сочинений = The collected works : в 19 томах. Т. 7 : Экономические циклы : Часть 1 / Ф. Хайек; перевод с английского А. Резвов ; Гр. Сапов. - Москва ; Челябинск : Социум : Мысль, 2018. - 470 с.
4. Дафт Ричард Л. 4.Теория организации / Р.Л. Дафт; Пер. с англ. под ред. Э.М.Короткова; предисл. Э.М.Короткова. - М. : ЮНИТИ-ДАНА, 2012. - 736 с.

5. Ванюрихин Г.И. Экономика наукоемких отраслей : учебно-методический комплекс / Г.И. Ванюрихин. - Электронные текстовые данные. - М. : Изд-во РУДН, 2013. - 146 с

6. Антикризисное управление и финансовое оздоровление : учебное пособие / В.В. Переверзева, Т.В. Юрьева. - Электронные текстовые данные. - М. : Международный издательский центр «Город XXI век», 2018. - 212 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Антикризисное управление и реинжиниринг организации».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Антикризисное управление и реинжиниринг организации» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН.


РАЗРАБОТЧИК:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/> <i>Подпись</i>	<hr/> Фирсов Дмитрий <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	----------------------	--

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

<hr/> Заведующий кафедрой <i>Должность БУП</i>	<hr/>  <i>Подпись</i>	<hr/> Островская Анна Александровна <i>Фамилия И.О.</i>
--	---	---

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

<hr/> <i>Должность, БУП</i>	<hr/>  <i>Подпись</i>	<hr/> Чурсин Александр Александрович <i>Фамилия И.О.</i>
-----------------------------	---	--