

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 20.05.2025 15:57:28  
Уникальный программный ключ:  
sa953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**Экономический факультет**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **ПРОГНОЗИРОВАНИЕ И МОДЕЛИРОВАНИЕ РИСКОВ ПРОЕКТА**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

### **38.04.02 МЕНЕДЖМЕНТ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **УПРАВЛЕНИЕ МЕЖДУНАРОДНЫМИ ПРОЕКТАМИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

**2025 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Прогнозирование и моделирование рисков проекта» входит в программу магистратуры «Управление международными проектами» по направлению 38.04.02 «Менеджмент» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра экономико-математического моделирования. Дисциплина состоит из 4 разделов и 15 тем и направлена на изучение методов прогнозирования и моделирования проектных рисков, развития практических навыков анализа рисков, построения прогнозных моделей и принятия решений в условиях неопределённости

Целью освоения дисциплины является изучение основных понятий риск-менеджмента, методов идентификации и анализа рисков, методов математического моделирования проектных рисков, методов управления рисками, для достижения оптимальной экономической эффективности проекта.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Прогнозирование и моделирование рисков проекта» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

| Шифр | Компетенция                                                                                                        | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| ПК-2 | Способен оценить бизнес-возможности организации, необходимые для проведения стратегических изменений в организации | ПК-2.1 Умеет выявлять, анализировать и оценивать несоответствия между параметрами текущего и будущего состояний организации;<br>ПК-2.2 Умеет представлять информацию бизнес-анализа различными способами и в различных форматах для обсуждения с заинтересованными сторонами;<br>ПК-2.3 Применять информационные технологии в объеме, необходимом для целей бизнес-анализа; |

## 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Прогнозирование и моделирование рисков проекта» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Прогнозирование и моделирование рисков проекта».

*Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины*

| Шифр | Наименование компетенции                                                    | Предшествующие дисциплины/модули, практики*                                | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|-----------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|
| ПК-2 | Способен оценить бизнес-возможности организации, необходимые для проведения | Разработка бизнес стратегий**;<br>Цифровая трансформация бизнес-моделей**; | Преддипломная практика;                  |

| <b>Шифр</b> | <b>Наименование компетенции</b>        | <b>Предшествующие дисциплины/модули, практики*</b> | <b>Последующие дисциплины/модули, практики*</b> |
|-------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------|-------------------------------------------------|
|             | стратегических изменений в организации |                                                    |                                                 |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* - элективные дисциплины /практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Прогнозирование и моделирование рисков проекта» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Вид учебной работы                        | ВСЕГО, ак.ч. |    | Семестр(-ы) |
|-------------------------------------------|--------------|----|-------------|
|                                           |              |    | 3           |
| Контактная работа, ак.ч.                  | 18           |    | 18          |
| Лекции (ЛК)                               | 0            |    | 0           |
| Лабораторные работы (ЛР)                  | 0            |    | 0           |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)     | 18           |    | 18          |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч. | 27           |    | 27          |
| Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч. | 27           |    | 27          |
| Общая трудоемкость дисциплины             | ак.ч.        | 72 | 72          |
|                                           | зач.ед.      | 2  | 2           |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины                                         | Содержание раздела (темы) |                                                                       | Вид учебной работы* |
|---------------|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------------------------------------------------|---------------------|
| Раздел 1      | Основы прогнозирования и моделирования рисков проекта                   | 1.1                       | Введение в риск-менеджмент проектов                                   | СЗ                  |
|               |                                                                         | 1.2                       | Основы прогнозирования в управлении проектами                         | СЗ                  |
|               |                                                                         | 1.3                       | Введение в моделирование рисков                                       | СЗ                  |
| Раздел 2      | Методы прогнозирования рисков проекта                                   | 2.1                       | Экспертные методы прогнозирования                                     | СЗ                  |
|               |                                                                         | 2.2                       | Статистические методы прогнозирования рисков                          | СЗ                  |
|               |                                                                         | 2.3                       | Сценарный анализ рисков                                               | СЗ                  |
|               |                                                                         | 2.4                       | Моделирование неопределённости и рисков с помощью теории вероятностей | СЗ                  |
| Раздел 3      | Методы моделирования рисков проекта                                     | 3.1                       | Модели Монте-Карло в оценке проектных рисков                          | СЗ                  |
|               |                                                                         | 3.2                       | Деревья решений и анализ чувствительности                             | СЗ                  |
|               |                                                                         | 3.3                       | Байесовский подход к моделированию рисков                             | СЗ                  |
|               |                                                                         | 3.4                       | Системная динамика в анализе проектных рисков                         | СЗ                  |
| Раздел 4      | Применение прогнозирования и моделирования в управлении рисками проекта | 4.1                       | Управление проектом на основе результатов моделирования рисков        | СЗ                  |
|               |                                                                         | 4.2                       | Международная проектная деятельность и специфика проектных рисков.    | СЗ                  |
|               |                                                                         | 4.3                       | Оценка эффективности прогнозирования и моделирования рисков           | СЗ                  |
|               |                                                                         | 4.4                       | Практические кейсы и проектная работа по моделированию рисков         | СЗ                  |

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории      | Оснащение аудитории                                                                                                                                                                                                                                                | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)                                                                                                                                                                 |
|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Компьютерный класс | Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 20 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Ауд.27.<br>Моноблок Digma Pro Unity i7 1255U MHz/16 GB/512 GB/DVD/audio, монитор 27",<br>Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303<br>MS Windows 11 64bit, Microsoft Office 2021 LTSC, Expert Systems, SAP, Корпорация Галактика |

| Тип аудитории              | Оснащение аудитории                                                                                                                                                                                                                           | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                            |                                                                                                                                                                                                                                               | Касатка, Система БЭСТ-ОФИС, -Zip, FastStone Image Viewer, FreeCommander, K-Lite Codec Pack<br>EvIEWS 10, 1C<br>Предприятие 8.3, S Power BI Desktop                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| Семинарская                | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Ауд.27.<br>Моноблок Digma Pro Unity i7 1255U MHz/16 GB/512 GB/DVD/audio, монитор 27",<br>Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG , Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303<br>MS Windows 11 64bit, Microsoft Office 2021 LTSC, Expert Systems, SAP, Корпорация Галактика<br>Касатка, Система БЭСТ-ОФИС, -Zip, FastStone Image Viewer, FreeCommander, K-Lite Codec Pack<br>EvIEWS 10, 1C<br>Предприятие 8.3, S Power BI Desktop |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.                                  | Ауд.27.<br>Моноблок Digma Pro Unity i7 1255U MHz/16 GB/512 GB/DVD/audio, монитор 27",<br>Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG , Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303<br>MS Windows 11 64bit, Microsoft Office 2021 LTSC, Expert Systems,                                                                                                                                                                                 |

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)                                                                |
|---------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|               |                     | SAP, Корпорация Галактика<br>Касатка, Система БЭСТ-ОФИС, -Zip, FastStone Image Viewer, FreeCommander, K-Lite Codec Pack<br>EvIEWS 10, 1C<br>Предприятие 8.3, S Power BI Desktop |

\* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Грачева, М. В. Риск-менеджмент инвестиционного проекта: Учебник для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Под ред. Грачева М.В. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 544 с., ISBN 978-5-238-01506-4  
<http://znanium.com/bookread2.php?book=882522&spec=1>

2. Грачева, М. В. Управление рисками в инновационной деятельности: Учебное пособие для студентов вузов, обучающихся по экономическим специальностям / Грачева М.В., Ляпина С.Ю. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 351 с., ISBN 978-5-238-01693-1  
<http://znanium.com/bookread2.php?book=883754&spec=1>

- Количественные методы в экономических исследованиях: Учебник для студентов вузов, обучающихся по специальности экономики и управления / Под ред. Грачева М.В., - 2-е изд., перераб. и доп. - М.:ЮНИТИ-ДАНА, 2015. - 687 с., ISBN 978-5-238-02331-1 <http://znanium.com/bookread2.php?book=884326&spec=1>

- Дегтярева, О.И. Управление рисками в международном бизнесе [Электронный ресурс] : учебник / О.И. Дегтярева .— 3-е изд., стер. — М. : ФЛИНТА, 2014 .— 342 с. — (Экономика и управление) .— ISBN 978-5-9765-0156-0 .— Режим доступа: <https://rucont.ru/efd/316437>

### Дополнительная литература:

1. Сорокин Л.В. Управление рисками проектов: Учебное пособие / Под общ. ред. В.М. Матюшка. – М.: РУДН, 2010. – 108 с. - (Развитие научного потенциала высшей школы (2009-2010 годы). - ISBN 978-5-209-03539-8 (Фонд библиотеки РУДН, 28 экз.)

2. Управление проектами: Учебное пособие / Под ред. В.М. Матюшка. – М.: РУДН, 2010. – 553 с. : ил. - (Развитие научного потенциала высшей школы (2009-2010 годы)). - ISBN 978-5-209-03896-2  
[http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn\\_FindDoc&id=343122&idb=0](http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=343122&idb=0)

### Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Троицкий мост»

## 2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
- поисковая система Google <https://www.google.ru/>
- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Прогнозирование и моделирование рисков проекта».

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

|                       |                |                                                   |
|-----------------------|----------------|---------------------------------------------------|
| <hr/>                 | <hr/>          | <hr/>                                             |
| <i>Должность, БУП</i> | <i>Подпись</i> | Немченко Олег<br>Романович<br><i>Фамилия И.О.</i> |

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

|                                             |                |                                                                                 |
|---------------------------------------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| <hr/>                                       | <hr/>          | <hr/>                                                                           |
| Заведующий кафедрой<br><i>Должность БУП</i> | <i>Подпись</i> | Балашова Светлана<br>Алексеевна [М]<br>Заведующий кафедр<br><i>Фамилия И.О.</i> |

**РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

|                                 |                |                                                   |
|---------------------------------|----------------|---------------------------------------------------|
| <hr/>                           | <hr/>          | <hr/>                                             |
| Доцент<br><i>Должность, БУП</i> | <i>Подпись</i> | Ревина Светлана<br>Юрьевна<br><i>Фамилия И.О.</i> |