Документ подписан простой электронной подписью

Информация о владельце:

ФИО: Ястребф едеральное учреждение высшего образования Должность: Ректор «Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы» Дата подписания: 22.05.2025 17:39:41

Уникальный программный ключ:

Экономический факультет

са<u>953а0120d891083f939673078ef1a989dae18а (наименование осно</u>вного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

УПРАВЛЕНИЕ ПРОДУКТОМ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

38.04.01 ЭКОНОМИКА

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП BO):

УПРАВЛЕНИЕ НА ОСНОВЕ АНАЛИЗА ДАННЫХ И БИЗНЕС-АНАЛИТИКА

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Lean Startup Canvas» входит в программу магистратуры «Управление на основе анализа данных и бизнес-аналитика» по направлению 38.04.01 «Экономика» и изучается в 3 семестре 2 курса. Дисциплину реализует Кафедра экономикоматематического моделирования. Дисциплина состоит из 7 разделов и 14 тем и направлена на изучение особенностей разработки цифровых продуктов

Целью освоения дисциплины является сформировать умения и навыки, позволяющие вести профессиональную деятельность в области управления жизненным циклом программных продуктов и сервисов, руководства разработкой, сопровождением ИТ-проектов, отвечающих потребностям бизнеса пользователей.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление продуктом» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

| Шифр | Компетенция | Индикаторы достижения компетенции |
|------|---|---|
| УК-5 | Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия. | (в рамках данной дисциплины) УК-5.1 Интерпретирует историю России в контексте мирового исторического развития; УК-5.2 Находит и использует при социальном и профессиональном общении информацию о культурных особенностях и традициях различных социальных групп; УК-5.3 Учитывает при социальном и профессиональном общении по заданной теме историческое наследие и социокультурные традиции различных социальных групп, этносов и конфессий, включая мировые религии, философские и этические учения; УК-5.4 Осуществляет сбор информации по заданной теме с учетом этносов и конфессий, наиболее широко представленных в точках проведения исследовании; УК-5.5 Обосновывает особенности проектной и командной деятельности с представителями других этносов и (или) конфессий; УК-5.6 Придерживается принципов недискриминационного взаимодействия при личном и массовом общении в целях выполнения профессиональных задач и усиления социальной интеграции; |
| ПК-2 | Способен разработать и реализовать маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга | ПК-2.1 Разрабатывает, тестирует и внедряет инновационные товары (услуги), создает нематериальные активы (бренды) и управляет ими в организации; ПК-2.2 Умеет разработать, внедрить и совершенствовать политику ценообразования в организации; ПК-2.3 Разрабатывает, внедряет и совершенствует систему маркетинговых коммуникаций в организации; |

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление продуктом» относится к части, формируемой участниками образовательных отношений блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление продуктом».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр | Наименование компетенции | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики* |
|------|---|---|--|
| УК-5 | Способен анализировать и учитывать разнообразие культур в процессе межкультурного взаимодействия. | Инфографика и технологии презентации в корпорациях**; Личный брендинг**; Деловая коммуникация; Профессиональный иностранный язык**; | Преддипломная практика; |
| ПК-2 | Способен разработать и реализовать маркетинговые программы с использованием инструментов комплекса маркетинга | Маркетинговая аналитика; Международный маркетинг; | Преддипломная практика; |

^{* -} заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

^{** -} элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Lean Startup Canvas» составляет «2» зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

| Вид учебной работы | ВСЕГО, ак.ч. | | Семестр(-ы) | |
|---|--------------|----|-------------|--|
| вид ученной работы | | | 3.1 | |
| Контактная работа, ак.ч. | 36 | | 36 | |
| Лекции (ЛК) | 18 | | 18 | |
| Лабораторные работы (ЛР) | | | 18 | |
| Практические/семинарские занятия (СЗ) | 0 | | 0 | |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч. | 9 | | 9 | |
| Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч. | 27 | | 27 | |
| Общая трудоемкость дисциплины | ак.ч. | 72 | 72 | |
| | зач.ед. | 2 | 2 | |

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Номер раздела | Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела (темы) | | Вид учебной работы* |
|---------------|--|---------------------------|--|---------------------------|
| Раздел 1 | Продуктовое мышление | 1.1 | Взаимодействие со стейкхолдерами. Продуктовая команда. | ЛК, ЛР |
| Раздел 2 | Ценность продукта | 2.1 | Value proposition | ЛК, ЛР |
| Раздел 3 | Методы и алгоритмы | 3.1 | Lean Canvas Сегментация рынка. Оценка рынка по методике ТАМ / РАМ / SOM. | ЛК, ЛР |
| | исследования рынка | 3.2 | Расчет потенциала рынка. Трекшн модель. | ЛК, ЛР |
| | | 4.1 | Основы юнит- экономики | ЛК, ЛР |
| Раздел 4 | Бизнес-модели и модели монетизации | 4.2 | Основные экономические метрики: retention, LTV, когортный анализ | ЛК, ЛР |
| Раздел 5 | Фреймворки для описания аудитории и | 5.1 | Модель Kano, JTBD | ЛК, ЛР |
| газдел 3 | сценариев. | 5.2 | Генерация гипотез. RICE. MoSCoW. RAT | ЛК, ЛР |
| Раздел 6 | Продуктовые метрики и способы их расчета. | 6.1 | А/В-тестирование. Статистическая значимость, MDE. Воронка AARRR | ЛК, ЛР |
| | | 7.1 | MVP, MLP и roadmapping | ЛК, ЛР |
| Раздел 7 | Принципы и этапы проектирования пользовательского опыта. | 7.2 | Прототипирование и постановка задач команде разработки. | ЛК, ЛР |
| | | 7.3 | Продуктовый бэклог | ЛК, ЛР |
| | | 7.4 | Основыне фреймворки (Agile, Scrum, Kanban) | ЛК, ЛР |

^{*} - заполняется только по <u>**ОЧНОЙ**</u> форме обучения: JK – лекции; JP – лабораторные работы; C3 – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории | Оснащение аудитории | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости) |
|---------------|---|--|
| Лекционная | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими | Microsoft Office 2021 LTSC, Моноблок Digma Pro Unity i7 1255U MHz/16 GB/512 |

| | средствами мультимедиа презентаций. | GB/DVD/audio, монитор 27", Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG, Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303 |
|----------------------------|--|--|
| Компьютерный класс | Компьютерный класс для проведения занятий, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная персональными компьютерами (в количестве 25 шт.), доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Microsoft Office 2021 LTSC, Моноблок Digma Pro Unity i7 1255U MHz/16 GB/512 GB/DVD/audio, монитор 27", Мультимедиа проектор Cactus CSC4.SG , Экран моторизованный Digis Electra 200*150 Dsem-4303 |
| Для самостоятельной работы | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС. | Microsoft Office 2021 LTSC |

^{* -} аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается ОБЯЗАТЕЛЬНО!

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

- 1. А. Остервальдер, Ив Пинье, Г. Бернарда, А. Смит. Разработка ценностных предложений.
- 2. Марр Бернард Ключевые показатели эффективности. 75 показателей, которые должен знать каждый менеджер [Текст/электронный ресурс] / Б. Марр; Пер. с англ. А.В. Шаврина. 4-е изд.; Электронные текстовые данные. М.: Лаборатория знаний, 2019. 340 с. Ссылка на документ:

http://lib.rudn.ru/MegaPro/UserEntry?Action=Rudn_FindDoc&id=472173&idb=0 Дополнительная литература:

- 1. А. Остервальдер, Ив Пинье. Построение бизнес-моделей. Пер. с англ. 5-е изд. М.: Альпина Паблишер, 2018 288 с.
- 2. Портер М. Конкурентная стратегия: Методика анализа отраслей и конкурентов: Пер. с англ. М.: Альпина Паблишер, 2019 453 с.

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

- 1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров
- Электронно-библиотечная система РУДН ЭБС РУДН https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web
 - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» http://www.biblioclub.ru
 - ЭБС Юрайт http://www.biblio-online.ru
 - ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru
 - ЭБС «Знаниум» https://znanium.ru/
 - 2. Базы данных и поисковые системы
 - Sage https://journals.sagepub.com/
 - Springer Nature Link https://link.springer.com/
 - Wiley Journal Database https://onlinelibrary.wiley.com/

- Наукометрическая база данных Lens.org https://www.lens.org Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля*:
 - 1. Курс лекций по дисциплине «Управление продуктом».
- * все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины в ТУИС!

Доцент Решетникова Марина Сергеевна Должность, БУП Подпись Фамилия И.О. РУКОВОДИТЕЛЬ БУП: Заведующий кафедрой Балашова Светлана Должность БУП Подпись Фамилия И.О.

Подпись

Фамилия И.О.

РАЗРАБОТЧИК:

Должность, БУП