

Документ подписан простой электронной подписью  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 24.05.2024 12:14:47  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования  
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»  
Высшая школа управления**  

---

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

**Организация проектной деятельности**

(наименование дисциплины/модуля)

---

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**43.04.02 «Туризм»**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

---

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

**Бизнес-процессы в сфере туризма и гостеприимства**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

---

**2024 г.**

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Целью освоения дисциплины «Организация проектной деятельности» является формирование у обучающихся системы знаний основ методологии и технологии организационного проектирования и управления проектами в индустрии туризма; формирование дифференцированных по уровням компетенций, профессиональных умений, навыков для самостоятельного практического осуществления, планирования и организации различных проектов.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Организация проектной деятельности» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

*Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)*

| Шифр  | Компетенция  | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)   |
|-------|--|---|
| УК-2  | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  | УК-2.1. Формулирует проблему, решение которой напрямую связано с достижением цели проекта;<br>УК-2.2. Определяет связи между поставленными задачами и ожидаемые результаты их решения;<br>УК-2.3. В рамках поставленных задач определяет имеющиеся ресурсы и ограничения, действующие правовые нормы;<br>УК-2.4. Анализирует план-график реализации проекта в целом и выбирает оптимальный способ решения поставленных задач, исходя из действующих правовых норм и имеющихся ресурсов, и ограничений;<br>УК-2.5. Контролирует ход выполнения проекта, корректирует план-график в соответствии с результатами контроля. |
| ОПК-2 | Способен осуществлять стратегическое управление туристской деятельностью на различных уровнях управления | ОПК-2.1. Осуществляет стратегическое управление туристской деятельностью на различных уровнях управления;<br>ОПК-2.2. Использует основные методы и приемы анализа, моделирования и стратегического планирования туристской деятельности на различных уровнях управления;<br>ОПК-2.3. Осуществляет управление процессом организационной диагностики и организационного проектирования деятельности предприятий сферы туризма.  |
| ПК-2  | Способен управлять разработкой, обоснованием и реализацией проектов, внедрять изменения в сфере туризма  | ПК-2.1. Проектирует объекты профессиональной деятельности с учетом современных технологий и туристских новаций;<br>ПК-2.2. Организует, координирует и контролирует деятельность по разработке бизнес-планов в сфере   |

| Шифр | Компетенция   | Индикаторы достижения компетенции<br>(в рамках данной дисциплины)   |
|------|---|---|
|      |   | туризма как технологии обоснования проектов и принятия предпринимательских решений;<br>ПК-2.3. Осуществляет планирование ресурсов проектов в сфере туризма, контроль процесса реализации проекта, своевременно выявляет отклонения в реализации бизнес-планов в сфере туризма и управляет деятельностью по их устранению. |
| ПК-9 | Способен применять международный опыт при управлении ресурсами и качеством услуг организаций туристской сферы | ПК-9.1. Вырабатывает управленческие решения на базе объективных результатов анализа международного опыта деятельности организаций туристской сферы  |

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организация проектной деятельности» относится к базовой компоненте обязательной части блока Б1 ОП ВО.

В рамках ОП ВО обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Организация проектной деятельности».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

| Шифр  | Наименование компетенции   | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики*  |
|-------|--|---|---|
| УК-2  | Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла  | Нет   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Научно-исследовательская работа</li> <li>• Цифровизация и информационно-технологическое обеспечение профессиональной сферы</li> <li>• Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</li> </ul>  |
| ОПК-2 | Способен осуществлять стратегическое управление туристской деятельностью на различных уровнях управления | Нет   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Стратегическое и программно-целевое управление в профессиональной сфере</li> <li>• Формирование и управление территориальными рекреационными системами</li> <li>• Сохранение экологического равновесия туристских территорий</li> <li>• Бизнес-инжиниринг в индустрии туризма</li> </ul> |

| Шифр | Наименование компетенции  | Предшествующие дисциплины/модули, практики* | Последующие дисциплины/модули, практики*  |
|------|---|---|---|
|      |   |   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Научно-исследовательская работа</li> <li>• Преддипломная практика</li> <li>• Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</li> <li>• Особенности и технологии сферы туризма</li> </ul>   |
| ПК-2 | Способен управлять разработкой, обоснованием и реализацией проектов, внедрять изменения в сфере туризма       | Нет   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Анализ и моделирование бизнес-процессов</li> <li>• Инвестиционное проектирование и оценка бизнеса</li> <li>• Трансграничное развитие в туризме</li> <li>• Оптимизация бизнес-процессов предприятий сферы туризма и гостеприимства</li> <li>• Бизнес-инжиниринг в индустрии туризма</li> <li>• Научно-исследовательская работа</li> <li>• Преддипломная практика</li> <li>• Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</li> </ul> |
| ПК-9 | Способен применять международный опыт при управлении ресурсами и качеством услуг организаций туристской сферы | Нет   | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Инновационный менеджмент и предпринимательство в туризме</li> <li>• Финансовый менеджмент</li> <li>• Формирование и управление территориальными рекреационными системами</li> <li>• Сохранение экологического равновесия туристских территорий</li> <li>• Научно-исследовательская работа</li> <li>• Преддипломная практика</li> <li>• Подготовка к процедуре защиты и защита выпускной квалификационной работы</li> </ul>                                     |

\* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организация проектной деятельности» составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения ОП ВО

| Вид учебной работы                        | ВСЕГО, ак.ч. | Семестр |
|---|--------------|---------|
|   |              | 1       |
| Контактная работа, ак.ч.                  | 34           | 34      |
| в том числе:                              |              |         |
| Лекции (ЛК)                               | 17           | 17      |
| Лабораторные работы (ЛР)                  | -            | -       |
| Практические/семинарские занятия (СЗ)     | 17           | 17      |
| Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч. | 65           | 65      |
| Контроль (зачет с оценкой), ак.ч.         | 9            | 9       |
| Общая трудоемкость дисциплины             | ак.ч.        | 108     |
|   | зач.ед.      | 3       |

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

| Наименование раздела дисциплины   | Содержание раздела (темы)   | Вид учебной работы* |
|---|---|---------------------|
| Раздел 1.<br>Концептуальные основы проектирования в сфере туризма                 | Тема 1.1. Цели и принципы проектирования в индустрии туризма.<br>Системный подход к туризму как объекту проектирования. Основные этапы и объект проектирования. Основные категории, элементы и принципы организации проектной деятельности  | ЛК, ПЗ              |
| Раздел 2.<br>Проект как объект проектирования, его характеристики                 | Тема 2.1. Характеристики проекта как объекта управления. Проектное задание.<br>Управление проектами. Отличительные особенности проектного управления. Классификация проектов и классификационные признаки. Виды проектов. Жизненный цикл и фазы проекта.  | ЛК, ПЗ              |
| Раздел 3.<br>Содержание организационного проектирования и проектного планирования | Тема 3.1. Организационное проектирование. Проектное планирование.<br>Основные принципы проектного планирования. Основные и вспомогательные подпроцессы (задачи) планирования. Система планов в управлении проектами. Бизнес-планирование как подсистема управления проектом. Основное назначение стратегического и тактического планов в процессе реализации проекта. | ЛК, ПЗ              |
| Раздел 4.<br>Организационные структуры управления проектами                       | Тема 4.1. Организация управления проектами.<br>Функции управления проектом: базовые и интегрирующие. Общие принципы построения организационных структур управления проектом. Участники проекта как основной элемент структуры проекта. Организационные структуры управления проектами: функциональная, матричная, проектная.  | ЛК, ПЗ              |
| Раздел 5.<br>Управление проектными рисками  | Тема 5.1. Проектный риск.<br>Классификация проектных рисков. Типы и виды рисков. Основные этапы процесса управления   | ЛК, ПЗ              |

| Наименование раздела дисциплины | Содержание раздела (темы)   | Вид учебной работы* |
|---------------------------------|---|---------------------|
| в индустрии туризма             | риском. Качественный и количественный анализ проектных рисков. Характеристика методов качественной оценки рисков. Методы снижения проектных рисков. Управление проектными рисками. Инновационный риск. Имиджевый риск. Маркетинговый риск. Кадровые риски. Финансово-хозяйственные риски. |                     |

\* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; ПЗ – практические занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

| Тип аудитории                          | Оснащение аудитории   | Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)                          |
|--|---|---|
| Лекционная                             | Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.   | Microsoft<br>Гарант<br>Консультант Плюс<br>Windows 7 KMS Corp (OS, Windows),<br>MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice) |
| Семинарская                            | Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций. | Microsoft<br>Гарант<br>Консультант Плюс<br>Windows 7 KMS Corp (OS, Windows),<br>MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice) |
| Для самостоятельной работы обучающихся | Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.                                  | Microsoft<br>Гарант<br>Консультант Плюс<br>Windows 7 KMS Corp (OS, Windows),<br>MSOffice Professional Plus (офисные приложения, MSOffice) |

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Management and Visualisation. Seeing Beyond the Strategic / G. Fletcher. – Abingdon: Taylor & Francis, 2023. – 140 p. – ISBN 9781000851281, 9781032302515, 9781032302522, 9781003304166. – Text: electronic // Lan: electronic library system. – URL: <https://directory.doabooks.org/handle/20.500.12854/121348>

*Дополнительная литература:*

1. Financial and Budgetary Control of Tourism Development Projects (English version). Author:WTO Published: 1985 Pages: 28 eISBN: 978-92-844-0896-2
2. Guidelines to Hotel and Leisure Project Financing (English version). Published: 1991 Pages: 13. eISBN: 978-92-844-1089-7
3. Measuring the Sustainability of Tourism – Learning from Pilots Published: December 2022 Pages: 54 eISBN: 978-92-844-2406-1 | ISBN: 978-92-844-2405-4
4. World Tourism Organization (2004), WTO Metadata Project: General Guidelines for documenting tourism statistics (English version), UNWTO, Madrid, DOI: <https://doi.org/10.18111/9789284407200>
5. World Tourism Organization (2023), Achieving the Sustainable Development Goals through Tourism – Toolkit of Indicators for Projects (TIPs), UNWTO, Madrid, <https://doi.org/10.18111/9789284424344>
6. World Tourism Organization (2023), UNWTO Financial Report and Audited Financial Statements for the Year Ended 31 December 2021, UNWTO, Madrid, DOI: <https://doi.org/10.18111/979284423903>

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров:
  - Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН <http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>
  - ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
  - ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
  - ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
  - ЭБС «Лань» <http://e.lanbook.com/>
  - ЭБС «Троицкий мост»
2. Базы данных и поисковые системы:
  - электронный фонд правовой и нормативно-технической документации <http://docs.cntd.ru/>
  - поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>
  - поисковая система Google <https://www.google.ru/>
  - реферативная база данных SCOPUS <http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>
  - <http://www.tourbus.ru/> Турбизнес
  - <https://www.tourprom.ru/> Турпром
  - <http://tpnews.ru/> Туризм. Практика, проблемы, перспективы.
  - <http://www.2r.ru/> Рекреационные ресурсы
  - <https://www.tourdom.ru/actual/> Турдом

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

1. Курс лекций по дисциплине «Организация проектной деятельности».
2. Методические указания для самостоятельной работы обучающихся по освоению дисциплины.
3. Методические рекомендации по обеспечению доступности освоения программы обучающимися с ограниченными возможностями здоровья.

\* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

## **8. ОЦЕНОЧНЫЕ МАТЕРИАЛЫ И БАЛЛЬНО-РЕЙТИНГОВАЯ СИСТЕМА ОЦЕНИВАНИЯ УРОВНЯ СФОРМИРОВАННОСТИ КОМПЕТЕНЦИЙ ПО ДИСЦИПЛИНЕ**

Оценочные материалы и балльно-рейтинговая система\* оценивания уровня сформированности компетенций (части компетенций) по итогам освоения дисциплины «Организация проектной деятельности» представлены в Приложении к настоящей Рабочей программе дисциплины.

\* - ОМ и БРС формируются на основании требований соответствующего локального нормативного акта РУДН (положения/порядка).

### **РАЗРАБОТЧИКИ:**

|                       |         |                    |
|-----------------------|---------|--------------------|
| <b>Доцент, к.э.н.</b> |         | <b>О.Ю. Зевеке</b> |
| _____                 | _____   | _____              |
| Должность, БУП        | Подпись | Фамилия И.О.       |
| _____                 | _____   | _____              |
| Должность, БУП        | Подпись | Фамилия И.О.       |
| _____                 | _____   | _____              |
| Должность, БУП        | Подпись | Фамилия И.О.       |

### **РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

|                             |         |                          |
|-----------------------------|---------|--------------------------|
| <b>Зам. директора по УР</b> |         | <b>С.Ю. Муртузалиева</b> |
| _____                       | _____   | _____                    |
| Наименование БУП            | Подпись | Фамилия И.О.             |

### **РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:**

|                          |         |                        |
|--------------------------|---------|------------------------|
| <b>Профессор, д.э.н.</b> |         | <b>Е.С. Богомолова</b> |
| _____                    | _____   | _____                  |
| Должность, БУП           | Подпись | Фамилия И.О.           |