

Документ № **Федеральное государственное**  
Информация о владельце:  
ФИО: Ястребов Олег Александрович  
Должность: Ректор  
Дата подписания: 02.06.2025 15:20:02  
Уникальный программный ключ:  
ca953a0120d891083f939673078ef1a989daa18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования**

**«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

**ИНЖЕНЕРНАЯ АКАДЕМИЯ**

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

## **РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ**

### **УПРАВЛЕНИЕ ОПЕРАЦИОННОЙ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬЮ НАУКОЕМКИХ ПРОИЗВОДСТВ**

(наименование дисциплины/модуля)

**Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:**

**27.04.05 ИННОВАТИКА, 27.04.04 УПРАВЛЕНИЕ В ТЕХНИЧЕСКИХ СИСТЕМАХ**

(код и наименование направления подготовки/специальности)

**Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):**

### **ИСКУССТВЕННЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ В УПРАВЛЕНИИ ИННОВАЦИОННЫМИ ПРОЕКТАМИ В ПРОМЫШЛЕННОСТИ**

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

## 1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Управление операционной деятельностью наукоемких производств» входит в программу магистратуры «Искусственный интеллект в управлении инновационными проектами в промышленности» по направлениям 27.04.05 *Инноватика* и 27.04.04 *Управление в технических системах* и изучается в 1 семестре 1 курса. Дисциплину реализует кафедра инновационного менеджмента в отраслях промышленности. Дисциплина состоит из 2 разделов и 8 тем и направлена на изучение теории управления операционной деятельностью наукоемких производств, получение знаний и навыков организационно-управленческой деятельности в области проектного управления.

Целью освоения дисциплины является получения знаний, умений и навыков в изучаемой области, характеризующих этапы формирования компетенций и обеспечивающих достижение планируемых результатов освоения ОП ВО.

## 2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Управление операционной деятельностью наукоемких производств» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	УК-1.1 Знает методологию применения системного подхода при осуществлении критического анализа проблемных ситуаций, выработке стратегии действий; УК-1.2 Умеет осуществлять критический анализ проблемных ситуаций, вырабатывать стратегию действий; УК-1.3 Владеет инструментами осуществления критического анализа проблемных ситуаций, выработки стратегии действий;
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1 Знает этапы жизненного цикла инновационного проекта, особенности и способы управления проектом на каждом его этапе; УК-2.2 Умеет управлять инновационным проектом на всех этапах его жизненного цикла; УК-2.3 Владеет инструментами управления инновационным проектом на всех этапах его жизненного цикла;
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	УК-3.1 Знает способы организации и руководства работой команды, применения командной стратегии для достижения цели инновационного проекта; УК-3.2 Умеет организовать и руководить работой команды, выработать командную стратегию для достижения цели инновационного проекта; УК-3.3 Владеет инструментами организации и руководства работой команды, выработки командной стратегии для достижения цели инновационного проекта;
ОПК-1	Способен анализировать и выявлять естественно-научную сущность проблем управления в технических системах на основе положений, законов и методов в области математики, естественных и технических наук	ОПК-1.1 Знает положения, законы и методы в области математики, естественных и технических наук, позволяющие анализировать и выявлять естественно-научную сущность проблем управления в технических системах; ОПК-1.2 Умеет анализировать и выявлять естественно-научную сущность проблем управления в технических системах; ОПК-1.3 Владеет инструментами анализа и выявления естественно-научной сущности проблем управления в технических системах;
ОПК-10	Способен руководить разработкой методических и нормативных документов, технической документации в области автоматизации технологических процессов и производств, в том числе по жизненному циклу продукции и ее качеству	ОПК-10.1 Знает основы законодательства и нормативно-правового регулирования в области автоматизации технологических процессов и производств, в том числе по жизненному циклу продукции и ее качеству; ОПК-10.2 Умеет руководить разработкой методических и нормативных документов, технической документации в области автоматизации технологических процессов и производств, в том числе по жизненному циклу продукции и ее качеству; ОПК-10.3 Владеет инструментами разработки методических и нормативных документов, технической документации в области автоматизации технологических процессов и производств, в том числе по жизненному циклу продукции и ее качеству;
ОПК-12	Способен разрабатывать методики выполнения экспериментов, выполнять эксперименты и обрабатывать	ОПК-12.1 Знает современные информационные технологии и технические средства, используемые для разработки методик выполнения и обработки результатов выполнения экспериментов на действующих объектах; ОПК-12.2 Умеет разрабатывать методики выполнения экспериментов,

<b>Шифр</b>	<b>Компетенция</b>	<b>Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)</b>
	результаты экспериментов на действующих объектах с применением современных информационных технологий и технических средств	выполнять эксперименты и обрабатывать результаты экспериментов на действующих объектах; ОПК-12.3 Владеет инструментами разработки методике выполнения экспериментов, выполнения экспериментов и обработки результатов экспериментов на действующих объектах;
ОПК-13	Способен разрабатывать, комбинировать и адаптировать алгоритмы и программные приложения, пригодные для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности	ОПК-13.1 Знает действующие алгоритмы и программные приложения, пригодные для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности; ОПК-13.2 Умеет разрабатывать, комбинировать и адаптировать алгоритмы и программные приложения, пригодные для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности; ОПК-13.3 Владеет инструментами разработки, комбинирования и адаптации алгоритмов и программных приложений, пригодных для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности;
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	ОПК-2.1 Знает методологию формулирования задач управления в технических системах и выбора методов их решения; ОПК-2.2 Умеет формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения; ОПК-2.3 Владеет инструментами формулировки задач управления в технических системах и выбора методов их решения;
ОПК-3	Способен самостоятельно решать задачи управления в технических системах на базе последних достижений науки и техники	ОПК-3.1 Знает последние достижения науки и техники, на базе которых решаются задачи управления в технических системах; ОПК-3.2 Умеет самостоятельно решать задачи управления в технических системах; ОПК-3.3 Владеет инструментами решения задач управления в технических системах;
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки и осуществлять оценку эффективности систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению эффективности данных систем	ОПК-4.1 Знает современные математические методы, на основе которых разрабатываются критерии оценки и осуществляется оценка эффективности систем управления в области инновационной деятельности, вырабатываются и реализовываются управленческие решения по повышению эффективности данных систем; ОПК-4.2 Умеет разрабатывать критерии оценки и осуществлять оценку эффективности систем управления в области инновационной деятельности, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению эффективности данных систем; ОПК-4.3 Владеет инструментами разработки критериев оценки и осуществления оценки эффективности систем управления в области инновационной деятельности, выработки и реализации управленческих решений по повышению эффективности данных систем;
ОПК-5	Способен проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии	ОПК-5.1 Знает способы проведения патентных исследований, определения форм и методов правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжения правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии; ОПК-5.2 Умеет проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии; ОПК-5.3 Владеет инструментами проведения патентных исследований, определения форм и методов правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжения правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии;
ОПК-6	Способен осуществлять сбор и анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области средств автоматизации, управления инновациями и построения экосистем инноваций	ОПК-6.1 Знает способы осуществления сбора и анализа научно-технической информации, обобщения отечественного и зарубежного опыта в области средств автоматизации, управления инновациями и построения экосистем инноваций; ОПК-6.2 Умеет осуществлять сбор и анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области средств автоматизации, управления инновациями и построения экосистем инноваций; ОПК-6.3 Владеет инструментами осуществления сбора и анализа научно-технической информации, обобщения отечественного и зарубежного опыта в области средств автоматизации, управления инновациями и построения экосистем инноваций;
ОПК-	Способен аргументированно	ОПК-7.1 Знает способы разработки и реализации структурных,

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
7	выбирать, обосновывать, разрабатывать и реализовывать на практике структурные, алгоритмические, технологические, схемотехнические, системотехнические и аппаратно-программные и программные решения для систем автоматизации, для управления инновационными процессами и проектами применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам	алгоритмических, технологических, схемотехнических, системотехнических и аппаратно-программных и программных решений для систем автоматизации, для управления инновационными процессами и проектами применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам; ОПК-7.2 Умеет выбирать, обосновывать, разрабатывать и реализовывать на практике структурные, алгоритмические, технологические, схемотехнические, системотехнические и аппаратно-программные и программные решения для систем автоматизации, для управления инновационными процессами и проектами применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам; ОПК-7.3 Владеет инструментами разработки и реализации структурных, алгоритмических, технологических, схемотехнических, системотехнических и аппаратно-программных и программных решений для систем автоматизации, для управления инновационными процессами и проектами применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам;
ОПК-8	Способен выбирать методы и разрабатывать системы управления сложными техническими объектами и технологическими процессами	ОПК-8.1 Знает методы разработки систем управления сложными техническими объектами и технологическими процессами; ОПК-8.2 Умеет разрабатывать системы управления сложными техническими объектами и технологическими процессами; ОПК-8.3 Владеет инструментами разработки систем управления сложными техническими объектами и технологическими процессами;
ОПК-9	Способен решать профессиональные задачи на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере	ОПК-9.1 Знает историю и философию нововведений, математические методы и модели для управления инновациями, особенности формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере; ОПК-9.2 Умеет решать профессиональные задачи в инновационной сфере на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции; ОПК-9.3 Владеет инструментами решения профессиональных задач в инновационной сфере на основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции;
ПК-1	Способен организовать работу трудового коллектива, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда при осуществлении инновационной деятельности с применением искусственного интеллекта	ПК-1.1 Знает методологию организации работы трудового коллектива, принятия управленческих решений, оценки качества и результативности труда при осуществлении инновационной деятельности с применением искусственного интеллекта; ПК-1.2 Умеет организовать работу трудового коллектива, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда при осуществлении инновационной деятельности с применением искусственного интеллекта; ПК-1.3 Владеет инструментами организации работы трудового коллектива, нахождения и принятия управленческих решений, оценки качества и результативности труда при осуществлении инновационной деятельности с применением искусственного интеллекта;
ПК-2	Способен найти оптимальные решения по применению искусственного интеллекта при создании инновационного продукта	ПК-2.1 Знает методы применения искусственного интеллекта в наукоемком производстве; ПК-2.2 Умеет применять искусственный интеллект при создании инновационного продукта; ПК-2.3 Владеет инструментами применения искусственного интеллекта при создании инновационного продукта;
ПК-3	Способен планировать инновационную деятельность, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов	ПК-3.1 Знает методологию планирования инновационной деятельности, технико-экономического обоснования инновационных проектов; ПК-3.2 Умеет планировать инновационную деятельность, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов; ПК-3.3 Владеет инструментами планирования инновационной деятельности, технико-экономического обоснования инновационных проектов;

### 3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Управление операционной деятельностью наукоемких производств» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Управление операционной деятельностью наукоемких производств».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
УК-3	Способен организовывать и руководить работой команды, вырабатывая командную стратегию для достижения поставленной цели	-	Иностранный язык в профессиональной деятельности; Стратегическое развитие инновационного предприятия
УК-2	Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	-	Управление цепями поставок на инновационном предприятии**; Стратегический контроллинг на инновационном предприятии
УК-1	Способен осуществлять критический анализ проблемных ситуаций на основе системного подхода, вырабатывать стратегию действий	-	Оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов**; Стратегический контроллинг на инновационном предприятии; Стратегическое развитие инновационного предприятия
ОПК-6	Способен осуществлять сбор и анализ научно-технической информации, обобщать отечественный и зарубежный опыт в области средств автоматизации, управления инновациями и построения экосистем инноваций	-	Иностранный язык в профессиональной деятельности; Глубокое обучение и генеративные модели; Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-1	Способен анализировать и выявлять естественно-научную сущность проблем управления в технических системах на основе положений, законов и методов в области математики, естественных и технических наук	-	Прикладные задачи анализа данных в управлении инновационными проектами; Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-2	Способен формулировать задачи управления в технических системах и обосновывать методы их решения	-	Стратегический контроллинг на инновационном предприятии; Стратегическое развитие инновационного предприятия; Глубокое обучение и генеративные модели; Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-3	Способен самостоятельно решать задачи управления в технических системах на базе последних достижений науки и техники	-	Цифровые технологии инновационного производства; Прикладные задачи анализа данных в управлении инновационными проектами; Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами);

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
			Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-4	Способен разрабатывать критерии оценки и осуществлять оценку эффективности систем управления в области инновационной деятельности на основе современных математических методов, вырабатывать и реализовывать управленческие решения по повышению эффективности данных систем	-	Цифровые технологии инновационного производства; Стратегическое развитие инновационного предприятия; Практикум применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами; Глубокое обучение и генеративные модели; Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-5	Способен проводить патентные исследования, определять формы и методы правовой охраны и защиты прав на результат интеллектуальной деятельности, распоряжаться правами на них для решения задач в области развития науки, техники и технологии	-	Иностранный язык в профессиональной деятельности; Стратегическое развитие инновационного предприятия; Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-7	Способен аргументированно выбирать, обосновывать, разрабатывать и реализовывать на практике структурные, алгоритмические, технологические, схемотехнические, системотехнические и аппаратно-программные и программные решения для систем автоматизации, для управления инновационными процессами и проектами применительно к инновационным системам предприятия, отраслевым и региональным инновационным системам	-	Цифровые технологии инновационного производства; Стратегическое развитие инновационного предприятия; Теория и практика обучения с подкреплением; Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-8	Способен выбирать методы и разрабатывать системы управления сложными техническими объектами и технологическими процессами	-	Цифровые технологии инновационного производства; Стратегическое развитие инновационного предприятия; Глубокое обучение и генеративные модели; Прикладные задачи анализа данных в управлении инновационными проектами; Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-9	Способен решать профессиональные задачи на	-	Стратегический контроллинг на инновационном предприятии;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
	основе истории и философии нововведений, математических методов и моделей для управления инновациями, знаний особенностей формирующихся технологических укладов и четвертой промышленной революции в инновационной сфере		Цифровые технологии инновационного производства; Стратегическое развитие инновационного предприятия; Практикум применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами; Прикладные задачи анализа данных в управлении инновационными проектами; Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-1 0	Способен руководить разработкой методических и нормативных документов, технической документации в области автоматизации технологических процессов и производств, в том числе по жизненному циклу продукции и ее качеству	-	Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика
ОПК-1 2	Способен разрабатывать методики выполнения экспериментов, выполнять эксперименты и обрабатывать результаты экспериментов на действующих объектах с применением современных информационных технологий и технических средств	-	Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика; Цифровые технологии инновационного производства; Большие языковые модели и агенты
ОПК-1 3	Способен разрабатывать, комбинировать и адаптировать алгоритмы и программные приложения, пригодные для решения практических задач цифровизации в области профессиональной деятельности	-	Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика; Цифровые технологии инновационного производства; Большие языковые модели и агенты
ПК-1	Способен организовать работу трудового коллектива, находить и принимать управленческие решения, оценивать качество и результативность труда при осуществлении инновационной деятельности с применением искусственного интеллекта	-	Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Иностранный язык в профессиональной деятельности; Цифровые технологии инновационного производства; Прикладные задачи анализа данных в управлении инновационными проектами; Организационно-управленческая практика; Преддипломная практика
ПК-2	Способен найти оптимальные решения по применению искусственного интеллекта при создании инновационного продукта	-	Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины / модули, практики*	Последующие дисциплины / модули, практики*
			Организационно-управленческая практика; Оценка эффективности инновационно-инвестиционных проектов**; Цифровые технологии инновационного производства; Стратегическое развитие инновационного предприятия; Компьютерное зрение**; Виртуальная реальность**; Практикум применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами; Глубокое обучение и генеративные модели; Теория и практика обучения с подкреплением; Преддипломная практика
ПК-3	Способен планировать инновационную деятельность, осуществлять технико-экономическое обоснование инновационных проектов	-	Ознакомительная практика (организационно-управленческая деятельность в области управления инновационными проектами); Ознакомительная практика (практика применения искусственного интеллекта в управлении инновационными проектами); Научно-исследовательская работа; Организационно-управленческая практика; Преддипломная практика; Управление цепями поставок на инновационном предприятии**; Стратегический контроллинг на инновационном предприятии; Цифровые технологии инновационного производства; Стратегическое развитие инновационного предприятия

\* заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

\*\* элективные дисциплины / практики

#### 4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Управление операционной деятельностью наукоемких производств» составляет 3 зачетные единицы.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			1
Контактная работа, ак.ч.	36		36
Лекции (ЛК)	0		0
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	72		72
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	0		0
<b>Общая трудоемкость дисциплины</b>	<b>ак.ч.</b>	<b>108</b>	<b>108</b>
	<b>зач.ед.</b>	<b>3</b>	<b>3</b>

## 5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
		1.1	1.2	
Раздел 1	Основы операционного менеджмента	1.1	Введение в управление операционной деятельностью	ЛК, СЗ
		1.2	Операционная функция в организации	ЛК, СЗ
		1.3	Система управления предприятием	ЛК, СЗ
		1.4	Управление организацией через бизнес-процессы и процедуры	ЛК, СЗ
Раздел 2	Прикладной операционный менеджмент	2.1	Концепция «Шесть сигм» (Six Sigma)	ЛК, СЗ
		2.2	Бережливое управление и управление проектами (Lean Manufacturing concept)	ЛК, СЗ
		2.3	Операционные стратегии	ЛК, СЗ
		2.4	Управление наукоемким производством	ЛК, СЗ

\* заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

## 6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное / лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций	нет
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций	нет
Для самостоятельной работы	Аудитория для самостоятельной работы обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС	нет

## 7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### Основная литература:

1. Ключарев Г.А., Чурсина А.В. Наукоемкие производства для инновационной экономики: мнения экспертов / Вестник РУДН: Социология. 2021. № 21(1). С. 68-83.
2. Иванова Т.Б., Журавлева Е.А. New Approaches to Operations Management. (Новые подходы к операционному менеджменту): учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2012. 91 с.
3. Веснин В.Р. Теория организации: учебник / М.: Проспект. 2016. 272 с.
4. Ильдеменов С.В., Ильдеменов А.С., Лобов С.В. Операционный менеджмент: учебник / М.: Инфра-М. 2009. 337 с.
5. Чейз Р.Б., Эквилайн Н.Д., Якобс Р.Ф. Производственный и операционный менеджмент: перевод с англ. / 8-е изд. М.: Вильямс. 2003. 704 с.

### Дополнительная литература:

1. Хаустов А.П., Редина М.М. Операционный менеджмент в нефтегазовом комплексе: учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2008. 255 с.
2. Кулябов Д.С., Королькова А.В. Введение в формальные методы описания бизнес-процессов: учебное пособие / М.: Изд-во РУДН. 2008. 202 с.
3. Кокс Д., Джейкоб Д., Бергланд С. Новая цель: Как объединить бережливое производство, шесть сигм и теорию ограничений: перевод с англ. / М.: Манн, Иванов и Фербер. 2015. 430 с. Библиотека Сбербанка. Т. 32.
4. Шумаев В.А., Сазонов А.А. Управление логистическими потоками на основе японских технологий: методика применения инструментов Канбан / Менеджмент в России и за рубежом.

2014. № 1. С. 68-74.

5. The Six Sigma way: how GE, Motorola, and other top companies are honing their performance  
Peter S. Pande, Robert P. Neuman, Roland R. Cavanagh Copyright ©2000 by The McGraw-Hill  
Companies, Inc.

*Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:*

1. Электронно-библиотечная система (ЭБС) РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- ЭБС РУДН <https://mega.rudn.ru/MegaPro/Web>
- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>
- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>
- ЭБС «Консультант студента» [www.studentlibrary.ru](http://www.studentlibrary.ru)
- ЭБС «Знаниум» <https://znanium.ru/>

2. Базы данных и поисковые системы

- Sage <https://journals.sagepub.com/>
- Springer Nature Link <https://link.springer.com/>
- Wiley Journal Database <https://onlinelibrary.wiley.com/>
- Научометрическая база данных Lens.org <https://www.lens.org>

*Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля\*:*

Курс лекций по дисциплине «Управление операционной деятельностью наукоемких производств»

\* все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

**РАЗРАБОТЧИК:**

Доцент кафедры инновационного  
менеджмента в отраслях промышленности  
*Должность, БУП*

Подпись

Шаталова И.И.  
*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:**

Заведующий кафедрой инновационного  
менеджмента в отраслях промышленности  
*Должность, БУП*

Подпись

Самусенко О.Е.  
*Фамилия И.О.*

**РУКОВОДИТЕЛИ ОП ВО:**

Заведующий кафедрой инновационного  
менеджмента в отраслях промышленности  
*Должность, БУП*

Подпись

Самусенко О.Е.  
*Фамилия И.О.*

Заведующий кафедрой механики и процессов  
управления  
*Должность, БУП*

Подпись

Разумный Ю.Н.  
*Фамилия И.О.*