

Документ подписан простой электронной подписью
Информация о владельце:
ФИО: Ястребов Олег Александрович
Должность: Ректор
Дата подписания: 20.05.2025 16:19:14
Уникальный программный ключ:
sa953a0120d891083f939673078ef1a989dae18a

**Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования
«Российский университет дружбы народов имени Патриса Лумумбы»**

Инженерная академия

(наименование основного учебного подразделения (ОУП)-разработчика ОП ВО)

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

ОРГАНИЗАЦИЯ, ПЛАНИРОВАНИЕ И УПРАВЛЕНИЕ СТРОИТЕЛЬСТВОМ

(наименование дисциплины/модуля)

Рекомендована МССН для направления подготовки/специальности:

08.04.01 СТРОИТЕЛЬСТВО

(код и наименование направления подготовки/специальности)

Освоение дисциплины ведется в рамках реализации основной профессиональной образовательной программы высшего образования (ОП ВО):

ТЕХНОЛОГИЯ, ОРГАНИЗАЦИЯ И ЭКОНОМИКА СТРОИТЕЛЬСТВА

(наименование (профиль/специализация) ОП ВО)

2025 г.

1. ЦЕЛЬ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина «Организация, планирование и управление строительством» входит в программу магистратуры «Технология, организация и экономика строительства» по направлению 08.04.01 «Строительство» и изучается во 2 семестре 1 курса. Дисциплину реализует Кафедра технологий строительства и конструкционных материалов. Дисциплина состоит из 9 разделов и 63 тем и направлена на изучение студентами основных принципов и методов разработки мероприятий по планированию, организации и управлению процессами выполнения инвестиционно-строительных проектов на всех этапах жизненного цикла проекта

Целью освоения дисциплины является приобретение знаний и практических навыков в области планирования, организации инвестиционно-строительных проектов и управления строительными подразделениями и процессами с использованием современных методик, технологий и материалов.

2. ТРЕБОВАНИЯ К РЕЗУЛЬТАТАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ

Освоение дисциплины «Организация, планирование и управление строительством» направлено на формирование у обучающихся следующих компетенций (части компетенций):

Таблица 2.1. Перечень компетенций, формируемых у обучающихся при освоении дисциплины (результаты освоения дисциплины)

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
УК-7	Способен искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	УК-7.1 Осуществляет поиск нужных источников информации и данных, воспринимает, анализирует, запоминает и передает информацию с использованием цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; УК-7.2 Проводит оценку информации, ее достоверность, строит логические умозаключения на основании поступающих информации и данных;
ОПК-1	Способен решать задачи профессиональной деятельности на основе использования теоретических и практических основ, математического аппарата фундаментальных наук	ОПК-1.3 Решает профессиональные задачи с использованием современных программных комплексов для математического, цифрового моделирования сооружений;
ОПК-3	Способен ставить и решать научно-технические задачи в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства на основе знания проблем отрасли и опыта их	ОПК-3.1 Способен ставить и решать научно-технические задачи в области проектирования строительных конструкций; ОПК-3.3 Способен ставить и решать научно-технические задачи в области проектирования инженерных систем;

Шифр	Компетенция	Индикаторы достижения компетенции (в рамках данной дисциплины)
	решения	
ОПК-4	Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства	ОПК-4.1 Способен использовать и разрабатывать проектную документацию; ОПК-4.3 Способен использовать нормативные правовые акты в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства, а так же участвовать в их разработке;
ОПК-5	Способен вести и организовывать проектно-изыскательские работы в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства, осуществлять техническую экспертизу проектов и авторский надзор за их соблюдением	ОПК-5.1 Способен вести и организовывать проектно-изыскательские работы в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства; ОПК-5.2 Способен вести и организовывать осуществлять техническую экспертизу проектов и авторский надзор за их соблюдением;
ОПК-7	Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее производственную деятельность	ОПК-7.3 Способен осуществлять контроль, приемку работ при проектировании, строительстве, эксплуатации объектов капитального строительства;
ПК-2	Разработка проектной продукции по результатам инженерно-технического проектирования	ПК-2.1 Способен выполнять инженерно-техническое проектирование и разрабатывать проектную продукцию на строительные конструкции, основания и фундаменты; ПК-2.2 Способен выполнять инженерно-техническое проектирование и разрабатывать проектную продукцию на инженерные системы и инженерные сооружения;

3. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОП ВО

Дисциплина «Организация, планирование и управление строительством» относится к обязательной части блока 1 «Дисциплины (модули)» образовательной программы высшего образования.

В рамках образовательной программы высшего образования обучающиеся также осваивают другие дисциплины и/или практики, способствующие достижению запланированных результатов освоения дисциплины «Организация, планирование и управление строительством».

Таблица 3.1. Перечень компонентов ОП ВО, способствующих достижению запланированных результатов освоения дисциплины

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
УК-7	Способен искать нужные источники информации и данные, воспринимать, анализировать, запоминать и передавать информацию с использованием	Математические методы обработки экспериментальных данных; Методы решения научно-технических задач в строительстве;	Ознакомительная практика; Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы); Научно-исследовательская

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	цифровых средств, а также с помощью алгоритмов при работе с полученными из различных источников данными с целью эффективного использования полученной информации для решения задач; проводить оценку информации, ее достоверность, строить логические умозаключения на основании поступающих информации и данных	Информационные базы данных; Инновационные материалы и технологии в строительстве;	работа; Преддипломная практика;
ОПК-1	Способен решать задачи профессиональной деятельности на основе использования теоретических и практических основ, математического аппарата фундаментальных наук	Математическое моделирование; Математические методы обработки экспериментальных данных;	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы); Научно-исследовательская работа; Проектная практика;
ОПК-3	Способен ставить и решать научно-технические задачи в области строительства, строительной индустрии и жилищно-коммунального хозяйства на основе знания проблем отрасли и опыта их решения	Математические методы обработки экспериментальных данных;	Научно-исследовательская работа (получение первичных навыков научно-исследовательской работы); Технологическая практика; Научно-исследовательская работа; Проектная практика;
ОПК-4	Способен использовать и разрабатывать проектную, распорядительную документацию, а также участвовать в разработке нормативных правовых актов в области строительной отрасли и жилищно-коммунального хозяйства		Project management; Технологии реконструкции и модернизация зданий и сооружений; Технологическая практика; Проектная практика;
ОПК-5	Способен вести и организовывать проектно-исследовательские работы в области строительства и жилищно-коммунального хозяйства, осуществлять техническую экспертизу проектов и авторский надзор за их соблюдением	Математические методы обработки экспериментальных данных;	Технологическая практика; Проектная практика;
ОПК-7	Способен управлять организацией, осуществляющей деятельность в строительной отрасли и сфере жилищно-коммунального хозяйства, организовывать и оптимизировать ее	Методы решения научно-технических задач в строительстве; Безопасность строительно-монтажных работ;	Project management; Технологическая практика; Проектная практика;

Шифр	Наименование компетенции	Предшествующие дисциплины/модули, практики*	Последующие дисциплины/модули, практики*
	производственную деятельность		
ПК-2	Разработка проектной продукции по результатам инженерно-технического проектирования	<i>Обследование и испытание зданий и сооружений**;</i> Цифровые технологии в строительстве; Безопасность строительно-монтажных работ; <i>Энергоэффективные материалы и технологии в строительстве**;</i> <i>Техническая эксплуатация зданий и инженерных сетей**;</i> <i>Метрология, стандартизация и сертификация в строительстве**;</i> <i>Комплексная механизация зданий в строительстве**;</i>	<i>Экономические механизмы управления строительством**;</i> Цифровые технологии в строительстве; <i>Технологии строительства быстровозводимых зданий**;</i> Технологии реконструкции и модернизация зданий и сооружений; <i>Сметное дело в строительстве**;</i> Технологическая практика; Проектная практика; Преддипломная практика;

* - заполняется в соответствии с матрицей компетенций и СУП ОП ВО

** - элективные дисциплины /практики

4. ОБЪЕМ ДИСЦИПЛИНЫ И ВИДЫ УЧЕБНОЙ РАБОТЫ

Общая трудоемкость дисциплины «Организация, планирование и управление строительством» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.1. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для очной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)
			2
Контактная работа, ак.ч.	54		54
Лекции (ЛК)	18		18
Лабораторные работы (ЛР)	0		0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	36		36
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	90		90
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	36		36
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	180	180
	зач.ед.	5	5

Общая трудоемкость дисциплины «Организация, планирование и управление строительством» составляет «5» зачетных единиц.

Таблица 4.2. Виды учебной работы по периодам освоения образовательной программы высшего образования для заочной формы обучения.

Вид учебной работы	ВСЕГО, ак.ч.		Семестр(-ы)	
			1	2
Контактная работа, ак.ч.	34		18	16
Лекции (ЛК)	12		6	6
Лабораторные работы (ЛР)	0		0	0
Практические/семинарские занятия (СЗ)	22		12	10
Самостоятельная работа обучающихся, ак.ч.	133		50	83
Контроль (экзамен/зачет с оценкой), ак.ч.	13		4	9
Общая трудоемкость дисциплины	ак.ч.	180	72	108
	зач.ед.	5	2	3

5. СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 5.1. Содержание дисциплины (модуля) по видам учебной работы

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 1	БАЗОВЫЕ ПРИНЦИПЫ И ПОНЯТИЯ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ Характеристика строительной отрасли	1.1	Что же такое «проект».	ЛК
		1.2	Жизненный цикл проекта	ЛК
		1.3	Участники проекта.	ЛК
		1.4	Внешняя и внутренняя среда проекта	ЛК
		1.5	Понятие «управление проектом». Процессный подход.	ЛК
		1.6	Виды и объекты строительства	ЛК
		1.7	Особенности и способы строительств	ЛК
		1.8	Субъекты и участники градостроительных отношений	ЛК
		1.9	Нормативная база строительства	ЛК
Раздел 2	СОДЕРЖАНИЕ ЭТАПОВ ИНВЕСТИЦИОННО-СТРОИТЕЛЬНОГО ПРОЕКТА Методы и формы организации строительства	2.1	Предварительный этап.	ЛК, СЗ
		2.2	Инженерные изыскания.	ЛК, СЗ
		2.3	Проектный этап. Основные задачи и проблемы	ЛК, СЗ
		2.4	Строительный этап ...	ЛК, СЗ
		2.5	Состав и структура работ.	ЛК, СЗ
		2.6	Участие заказчика в управлении строительным процессом	ЛК, СЗ
		2.7	Генподрядчик и субподрядчики	ЛК, СЗ
		2.8	Выбор генподрядчика	ЛК, СЗ
		2.9	Договор (контракт) с генподрядной организацией.	ЛК, СЗ
		2.10	Разрешение на строительство.	ЛК, СЗ
		2.11	Строительный контроль.	ЛК, СЗ
		2.12	Государственный контроль и надзор.	ЛК, СЗ
		2.13	Внесение дополнений и изменений в проект в ходе строительства.	ЛК, СЗ
		2.14	Авторский надзор.	ЛК, СЗ
		2.15	Организация поточного строительства объектов	ЛК, СЗ
		2.16	Узловой метод возведения промышленных комплексов	ЛК, СЗ
		2.17	Комплектно-блочное строительство производств и установок	ЛК, СЗ
		2.18	Организационные формы мобильного строительства	ЛК, СЗ
		2.19	Управление качеством строительно-монтажных работ	ЛК, СЗ
		2.20	Сдача-приемка законченного строительством объекта.	ЛК, СЗ
Раздел 3	ОСНОВНЫЕ ПРОЦЕССЫ УПРАВЛЕНИЯ ПРОЕКТАМИ Организация проектных работ	3.1	Структуризация проекта	ЛК, СЗ
		3.2	Задачи структуризации проекта	ЛК, СЗ
		3.3	Задачи структуризации проекта.	ЛК, СЗ
		3.4	Модели структуризации проекта.	ЛК, СЗ
		3.5	Модели структуризации проекта.	ЛК, СЗ
		3.6	Планирование проекта и виды планов.	ЛК, СЗ
		3.7	Виды планов. Методы составления планов . Бизнес-план проекта.	ЛК, СЗ
		3.8	Контроль проекта	ЛК, СЗ
		3.9	Управление ресурсами проекта	ЛК, СЗ
		3.10	Сметные расчеты ... Виды и содержание смет Методы определения сметной стоимости	ЛК, СЗ
Раздел 4	Подготовка строительного производства	4.1	Состав организационных мероприятий	ЛК, СЗ
		4.2	Заключение договоров подряда и субподряда	ЛК, СЗ
		4.3	Разработка проекта производства работ	ЛК, СЗ

Номер раздела	Наименование раздела дисциплины	Содержание раздела (темы)		Вид учебной работы*
Раздел 5	Организация команды проекта	4.4	Организация работ подготовительного периода	ЛК, СЗ
		5.1	Организационная структура проектной команды	ЛК, СЗ
		5.2	Характеристика эффективной команды	ЛК, СЗ
		5.3	Развитие команды	ЛК, СЗ
Раздел 6	Организация работ основного периода строительства	6.1	Механизация строительно-монтажных работ	ЛК, СЗ
		6.2	Доставка строительных грузов	ЛК, СЗ
		6.3	Управление качеством работ	ЛК, СЗ
		6.4	Оперативно-диспетчерское управление	ЛК, СЗ
Раздел 7	Основы мобильного строительства	7.1	Принципы мобильной строительной системы	ЛК, СЗ
		7.2	Классификация элементов мобильной строительной системы	ЛК, СЗ
		7.3	Сфера деятельности мобильной системы	ЛК, СЗ
		7.4	Структура работ пионерного периода	ЛК, СЗ
Раздел 8	Управление строительным производством	8.1	Организационно-правовые формы хозяйственных организаций	ЛК
		8.2	Принципы формирования структур управления	ЛК
		8.3	Организационные структуры управления	ЛК
		8.4	Организация труда рабочих	ЛК
Раздел 9	Саморегулирование в строительстве	9.1	Задачи, права и обязанности саморегулируемых организаций	ЛК
		9.2	Органы управления саморегулируемых организаций	ЛК
		9.3	Получение свидетельства о допуске к работам	ЛК
		9.4	Стандарты саморегулируемых организаций	ЛК
		9.5	Конкурсные процедуры. Специфика конкурсов для проектных организаций. Подрядные торги на строительство	ЛК

* - заполняется только по **ОЧНОЙ** форме обучения: ЛК – лекции; ЛР – лабораторные работы; СЗ – практические/семинарские занятия.

6. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Таблица 6.1. Материально-техническое обеспечение дисциплины

Тип аудитории	Оснащение аудитории	Специализированное учебное/лабораторное оборудование, ПО и материалы для освоения дисциплины (при необходимости)
Лекционная	Аудитория для проведения занятий лекционного типа, оснащенная комплектом специализированной мебели; доской (экраном) и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Семинарская	Аудитория для проведения занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, оснащенная комплектом специализированной мебели и техническими средствами мультимедиа презентаций.	
Для	Аудитория для самостоятельной работы	

самостоятельной работы	обучающихся (может использоваться для проведения семинарских занятий и консультаций), оснащенная комплектом специализированной мебели и компьютерами с доступом в ЭИОС.	
------------------------	---	--

* - аудитория для самостоятельной работы обучающихся указывается **ОБЯЗАТЕЛЬНО!**

7. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Основная литература:

1. Организация строительного производства: Учебник для вузов. Цай Т.Н., Грабовый П.Г., Большаков В.А. и др. М.: Изд-во АСВ, 2009.- 432 стр.:ил.
2. Организация и управление в строительстве: учеб. пособие для студ. высш. учеб. Заведений Серов В.М., Нестерова Н.А., Серов А.В. М.: Издательский центр «Академия», 2006. - 432с.

3. Дикман Л.Г. Организация строительного производства / учебник для строительных вузов. - М.: Изд-во АСВ, 2009. - 608 с.

4. Авилова И.П., Наумов А.Е. Основы организации и управления в строительстве: учебное пособие.— Белгород: Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова, ЭБС АСВ, 2013.— 161 с.
(<http://www.iprbookshop.ru/28365.html>)

Дополнительная литература:

1. Бузырев В. В. Экономика строительства / учебник для вузов. - М.: Изд-во Academia, 2010. - 336 с.
2. Градостроительный кодекс РФ.
3. СП 48.13330.2011 «Организация строительства».
4. СП 70.13330.2012 «Несущие и ограждающие конструкции».
5. СП 17.13330.2011 «Кровли».
6. СП 12-135-2002 «Безопасность труда в строительстве. Отраслевые типовые инструкции по охране труда».
7. Баркалов С.А., Буркова И.В., Курочка П.Н. Модели и методы управления строительными проектами.— Саратов: Вузовское образование, 2015.— 461 с.
(<http://www.iprbookshop.ru/29264.html>)

Ресурсы информационно-телекоммуникационной сети «Интернет»:

1. ЭБС РУДН и сторонние ЭБС, к которым студенты университета имеют доступ на основании заключенных договоров

- Электронно-библиотечная система РУДН – ЭБС РУДН

<http://lib.rudn.ru/MegaPro/Web>

- ЭБС «Университетская библиотека онлайн» <http://www.biblioclub.ru>

- ЭБС Юрайт <http://www.biblio-online.ru>

- ЭБС «Консультант студента» www.studentlibrary.ru

- ЭБС «Троицкий мост»

2. Базы данных и поисковые системы

- электронный фонд правовой и нормативно-технической документации

<http://docs.cntd.ru/>

- поисковая система Яндекс <https://www.yandex.ru/>

- поисковая система Google <https://www.google.ru/>

- реферативная база данных SCOPUS

<http://www.elsevierscience.ru/products/scopus/>

Учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся при освоении дисциплины/модуля:*

1. Курс лекций по дисциплине «Организация, планирование и управление строительством».

* - все учебно-методические материалы для самостоятельной работы обучающихся размещаются в соответствии с действующим порядком на странице дисциплины **в ТУИС!**

РАЗРАБОТЧИК:

Доцент

Должность, БУП

Подпись

Коротеев Дмитрий
Дмитриевич

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ БУП:

Заведующий кафедрой

Должность БУП

Подпись

Языев Сердар Батырович

Фамилия И.О.

РУКОВОДИТЕЛЬ ОП ВО:

Профессор

Должность, БУП

Подпись

Свинцов Александр
Петрович

Фамилия И.О.